

# СТРАТЕГИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Продуманная стратегия позволила Новикомбанку поддержать реальный сектор экономики и сохранить устойчивость своего бизнеса

## Обзор российской экономики и банковского рынка в 2022 году

В 2022 году российская экономика в целом и финансовый сектор в частности подверглись мощному санкционному давлению. Платежные системы Visa, Mastercard и American Express прекратили работу в России. Банки отключили от платежной системы SWIFT, а многие счета заблокировали.

В этих условиях Банк России принял ряд мер для стабилизации ситуации:

- повысил ключевую ставку;
- ограничил валютные операции;
- приостановил биржевые торги российскими ценными бумагами;
- предоставил банкам дополнительную ликвидность;
- ввел регуляторные послабления.

Ужесточение монетарной политики увеличило стоимость фондирования для банков при ограниченной возможности повысить ставки по кредитам. В то же время принятые меры сгладили волатильность начала года. В апреле – декабре ситуация стабилизировалась, а рынки адаптировались к новым экономическим условиям.

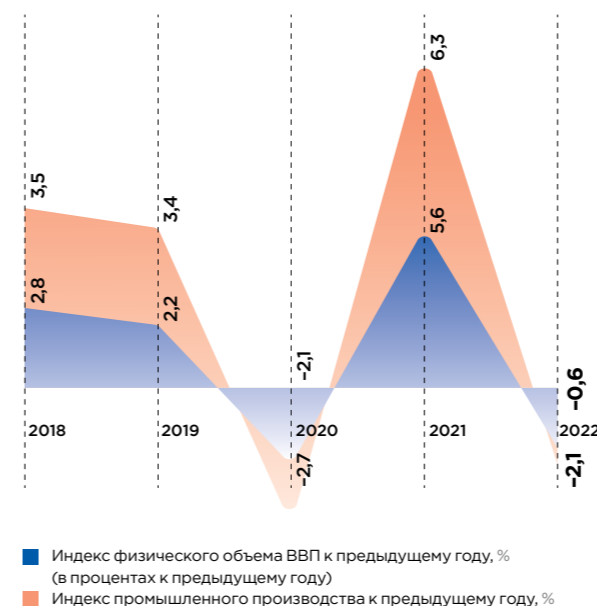
По итогам 2022 года инфляция составила 11,9%<sup>1</sup> на фоне ослабления рубля и роста потребительского спроса из-за введения новых санкций. Рост цен, наблюдавшийся в первом полугодии, замедлился в III–IV кварталах.

**11,9%**  
инфляция по итогам  
2022 года

**36,6**  
трлн руб.  
объем вкладов физи-  
ческих лиц на счетах  
и депозитах за 2022 год  
**+5,5%**

<sup>1</sup> По данным Министерства экономического развития Российской Федерации.

### Динамика ВВП и промышленного производства



Источник: данные Федеральной службы государственной статистики (Росстат)

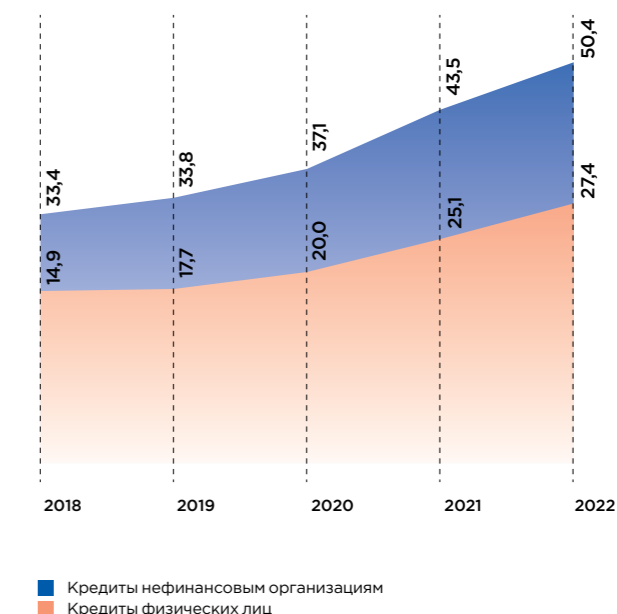
По состоянию на 1 января 2023 года ситуация в российском банковском секторе стабилизировалась по сравнению с мартом 2022 года<sup>2,3</sup>.

Несмотря на снижение депозитных ставок, растет объем рублевых вкладов физических лиц. По данным Банка России, за 2022 год объем вкладов физических лиц на счетах и депозитах вырос на 5,5%, до 36,6 трлн рублей.

При этом снижаются объемы валютных средств на депозитах, в том числе за счет существенного укрепления рубля. На 1 января 2023 года только 10,6% средств физических лиц хранились в иностранной валюте, тогда как на 1 января 2022 года их доля составляла 19,9%<sup>4</sup>.

Значительно выросли госсредства на банковских счетах. За 2022 год их объем увеличился на 37%, до 8,6 трлн рублей<sup>5</sup>. В результате потребность

### Динамика кредитных портфелей российских банков, млрд рублей



Источник: Банк России

банков в дополнительной ликвидности снизилась, что дало им возможность погасить существенную часть обязательств перед Банком России.

Восстановление экономической активности и снижение ставок вызвали оживление кредитования как в розничном, так и в корпоративном сегментах.

Драйвером роста портфеля кредитов физических лиц стала ипотека. Портфель жилищных кредитов увеличился за 2022 год на 17,6%, до 13,9 трлн рублей<sup>6</sup>.

В корпоративном кредитовании спрос растет под влиянием процесса импортозамещения. На 1 января 2023 года портфель кредитов нефинансовым организациям составил 50,4 трлн рублей, увеличившись за 2022 год на 16%<sup>7</sup>. Сохраняется тенденция к замещению валютных кредитов рублевыми. Динамика корпоративного кредитования будет определяться трансформацией экономики, адаптацией к замещению внешнего долга внутренним финансированием, а также внешними факторами, включая внешнеторговую конъюнктуру.

<sup>2</sup> Источник: [https://cbr.ru/about\\_br/publ/results\\_work/2022/obespechenie-ustoychivosti-finansovogo-rynka/](https://cbr.ru/about_br/publ/results_work/2022/obespechenie-ustoychivosti-finansovogo-rynka/).

<sup>3</sup> Источник: [https://cbr.ru/Collection/Collection/File/43685/razv\\_bs\\_22\\_12.pdf](https://cbr.ru/Collection/Collection/File/43685/razv_bs_22_12.pdf).

<sup>4</sup> Без учета валютной переоценки. Источник: [https://cbr.ru/banking\\_sector/statistics/](https://cbr.ru/banking_sector/statistics/).

<sup>5</sup> Источник: «Статистические показатели банковского сектора Российской Федерации», [https://cbr.ru/banking\\_sector/statistics/](https://cbr.ru/banking_sector/statistics/).

<sup>6</sup> Источник: «Жилищные кредиты, предоставленные физическим лицам-резидентам», [https://cbr.ru/statistics/bank\\_sector/mortgage/](https://cbr.ru/statistics/bank_sector/mortgage/).

<sup>7</sup> Источник: «Статистические показатели банковского сектора Российской Федерации», [https://cbr.ru/banking\\_sector/statistics/](https://cbr.ru/banking_sector/statistics/).

## Стратегия Банка

**Основная стратегическая цель – развитие в качестве опорного банка российской промышленности, ориентированного на комплексное обслуживание предприятий машиностроения, высоких технологий и иных отраслей российской промышленности, их сотрудников и партнеров**

Банк работает на основе Программы деятельности на 2022–2024 годы<sup>1</sup> и Стратегии развития на 2021–2030 годы<sup>2</sup>.

В основу клиентской политики Банка заложены принципы долгосрочного и взаимовыгодного сотрудничества и индивидуального подхода к каждому клиенту. Банк предоставляет:

- высокотехнологичные финансовые продукты и услуги;
- гарантийные операции;
- традиционные формы торгового финансирования;
- финансирование под гарантии Российского агентства по страхованию экспортных кредитов и инвестиций;
- синдицированное кредитование;
- облигационные займы.

### Конкурентные преимущества

Стратегия развития Банка предусматривает использование следующих сильных сторон:

- положительный деловой имидж Банка государственного банка;
- сильные позиции в обслуживании предприятий низкорисковых отраслей промышленности – крупных системообразующих предприятий реального сектора экономики, машиностроения и высоких технологий;
- политика сервиса, основанная на оперативном решении вопросов клиентов и надежности банковских операций;
- эффективная организационная структура, персонал с уникальными компетенциями, низкий уровень текущих расходов, гибкость процедур;
- аккредитация в государственных программах, соглашения с федеральными институтами исполнительной власти, институтами развития, профильными ассоциациями и союзами.

### Стратегические цели и задачи

#### Основные цели Банка в среднесрочном периоде

- Финансирование проектов для достижения национальных целей развития
- Создание технологической платформы для развития бизнеса
- Повышение кредитных рейтингов
- Устойчивая прибыльность

#### Принципы развития бизнеса

- Достижение высоких показателей эффективности
- Адекватный контроль уровня рисков
- Своевременные меры по снижению уровня рисков

#### Для достижения поставленных целей Банк выполняет следующие задачи

- Совершенствование систем управления и проактивной системы риск-менеджмента
- Оптимизация бизнес-процессов
- Формирование мотивированной команды
- Внедрение современных банковских и информационных технологий

#### Подходы

Все закупки, необходимые для осуществления операционной деятельности Банка, проводятся на конкурентной основе

<sup>1</sup> Утверждена решением Совета директоров Банка 24 октября 2022 года, протокол от 27 октября 2022 года № 467.

<sup>2</sup> Утверждена решением Совета директоров Банка 30 декабря 2021 года, протокол от 10 января 2022 года № 435.



**Розничный  
сегмент**

Целевая розничная аудитория – сотрудники корпоративных клиентов. Для удовлетворения их потребностей Банк работает:

- над расширением состава, повышением качества и увеличением объема продуктов и услуг;
- внедрением новых – быстрых и удобных – форм обслуживания;
- реализацией социальных программ, услуг и сервисов;
- развитием цифровых продуктов и технологий для физических лиц;
- развитием дистанционных каналов обслуживания и использованием возможностей региональной сети.



**Корпоративный  
сегмент**

Клиентская работа Банка направлена на широкий охват потребностей ключевых клиентов:

- промышленных групп и корпораций;
- их поставщиков и подрядчиков – предприятий «профильного» среднего и малого бизнеса.

Банк развивается как центр финансовых компетенций и предоставляет кредиты с применением мер государственной поддержки.

Важная стратегическая цель – развитие проекта «Организация финансирования». Это совокупность совместных действий Банка и клиента для оптимального по доступности и стоимости финансирования инвестиционного проекта.

Банк использует технологию финансового инжиниринга, формирование комплексного предложения, которое объединяет:

- все доступные банковские продукты;
- возможности рынка капитала;
- меры господдержки;
- другие формы финансирования.

Цели проекта:

- создание новых промышленных производств высокотехнологичной продукции;
- содействие экспорту гражданской продукции;
- развитие цифровизации, экологических проектов и зеленых технологий.

## Реализация стратегии в 2022 году

### Ключевая задача Банка – поддержание устойчивого развития бизнеса даже в кризис

Основные направления работы в 2022 году

#### Защита активов и клиентов

Топ-менеджмент разработал план поддержания ликвидности для защиты активов Банка и интересов клиентов, а также штатной работы всех функций для разных прогнозных сценариев

#### Адаптация к внешним условиям

По итогам 2022 года Банк адаптировал структуру баланса к экономической ситуации, благодаря чему выполняет регуляторные требования Банка России по достаточности капитала с большим запасом даже с учетом надбавок

#### Предиктивная аналитика

Банк обладает минимальной открытой валютной позицией и минимальной подверженностью риску при оценке торгового портфеля. Умелое управление ликвидностью, активами и пассивами Банка позволило преодолеть волатильность рынка и максимально ограничить размер потерь. Среди клиентов преобладают заемщики, устойчивые к шоковым явлениям в экономике

#### Грамотный риск-менеджмент

Применяемые инструменты управления рисками позволили достичь высоких финансовых показателей по итогам 2022 года