

НОВИ КОМ БАНК

Годовой отчет
2022

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ / 2022

СОДЕРЖАНИЕ

Новикомбанк участвует в большинстве программ государственной поддержки ипотечного кредитования, ставки по которым существенно ниже ключевой ставки Банка России: «Льготная ипотека», «Семейная ипотека» и других. При появлении новых программ господдержки Банк оперативно запускает новые продукты, если на них есть спрос со стороны клиентов. В 2022 году Банк внедрил «Дальневосточную ипотеку» и «IT-ипотеку».

Льготные кредиты Новикомбанка основаны на доступных и прозрачных условиях и, как и все остальные продукты Банка, не содержат скрытых комиссий.

Ограничение ответственности

Годовой отчет Новикомбанка подготовлен в информационных целях. Никакая его часть, включая описание финансовых инструментов, продуктов и услуг, не рассматривается и не должна рассматриваться как рекомендация или предложение какому-либо лицу совершить какую-либо сделку, включая покупку или продажу тех или иных финансовых инструментов, продуктов или услуг. Данный Годовой отчет не создает для АО АКБ «НОВИКОМБАНК» каких-либо обязательств. Годовой отчет не содержит каких-либо заверений о том, что финансовые инструменты, продукты или услуги, описанные в нем, отвечают либо должны отвечать требованиям кого-либо из пользователей. Содержащаяся в Годовом отчете информация подготовлена и предоставляется для всех клиентов, потенциальных клиентов и контрагентов Новикомбанка. Настоящим Банк предупреждает, что будущие фактические показатели могут существенно отличаться от данных, приведенных в прогнозных заявлениях Отчета. АО АКБ «НОВИКОМБАНК» не принимает на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также по обновлению прогнозных заявлений, представленных в Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации. Таким образом, цены, размеры выплат и иные показатели, фигурирующие в Годовом отчете, имеют лишь индикативную ценность и не могут рассматриваться в качестве каких-либо гарантий со стороны Банка.

Об Отчете

Годовой отчет АО АКБ «НОВИКОМБАНК» (далее также – Новикомбанк, Банк) за период с 1 января по 31 декабря 2022 года (далее – Годовой отчет, Отчет) подготовлен на основе аудированной бухгалтерской (финансовой) отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) и операционных показателей, достоверность которых подтверждена Ревизионной комиссией.

02

О Банке

- 4 Новикомбанк сегодня
- 8 География бизнеса
- 10 Важнейшие события
- 12 Ключевые показатели 2022 года

88

Приложения

- 90 Отчет о выплате дивидендов по акциям Банка
- 91 Отчет о крупных сделках и сделках с заинтересованностью
- 92 Лицензии Банка
- 95 Структура корпоративных кредитов
- 96 Контакты

14

Отчет менеджмента

- 16 Обращение Председателя Правления Новикомбанка
- 18 Стратегия и перспективы развития
- 24 Обзор деятельности
- 48 Управление рисками
- 55 Устойчивое развитие
- 71 Закупочная деятельность
- 72 Антикоррупционная деятельность

74

Корпоративное управление

- 76 Система корпоративного управления
- 78 Общее собрание акционеров
- 79 Совет директоров
- 82 Правление
- 84 Система внутреннего контроля



Интерактивная версия



Корпоративный сайт

О БАНКЕ

01

Новикомбанк сегодня **4**

География бизнеса **8**

Важнейшие события **10**

Ключевые показатели 2022 года **12**



НОВИКОМБАНК СЕГОДНЯ

Новикомбанк – ключевой финансовый актив Государственной корпорации «Ростех». Банк сотрудничает с крупнейшими российскими предприятиями, разрабатывает результативные механизмы взаимодействия производственного и финансового секторов и помогает раскрытию научно-технического потенциала отечественной промышленности

Наши приоритеты

МАКСИМАЛЬНАЯ НАДЕЖНОСТЬ







Банк соблюдает разумный баланс между ростом объема и доходности активов, а также проводит взвешенную кредитную политику на основе современных методов управления рисками

ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО ОБСЛУЖИВАНИЯ

Банк постоянно совершенствует комплексное инвестиционно-банковское обслуживание, применяет персональный подход и рационально решает задачи своих партнеров и клиентов

Основные направления деятельности

Новикомбанк работает во всех сегментах финансового рынка:

-  кредитование;
-  обслуживание корпоративных клиентов;
-  обслуживание клиентов малого и среднего бизнеса;
-  обслуживание розничных клиентов;
-  инвестиционный бизнес и операции на финансовых рынках;
-  межбанковский бизнес.

Бизнес-модель

Основные элементы бизнес-модели Банка:

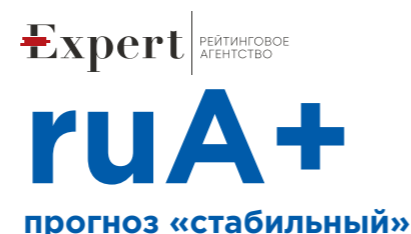
- минимальный кредитный риск;
- полное использование имеющихся капитальных ресурсов;
- системное применение мер государственной поддержки;
- постоянный контроль уровня издержек;
- отсутствие непрофильных затрат, не связанных с кредитованием реального сектора.

Новикомбанк – один из лидеров российского финансового рынка по операционной эффективности бизнеса

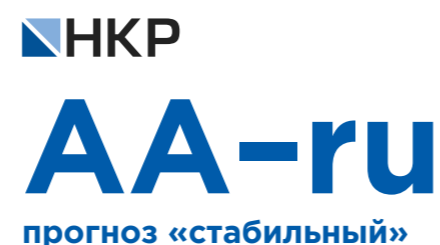
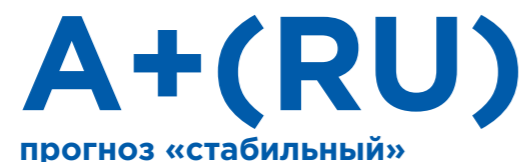


Кредитные рейтинги

В 2022 году одновременно три рейтинговых агентства высоко оценили результаты работы Банка



АКРА



Высокие кредитные рейтинги обеспечены следующими факторами:

- адекватной капитализацией;
- высокой рентабельностью;
- устойчивыми позициями в ключевом сегменте и сильным бизнес-профилем;
- стабильностью ресурсной базы и ликвидности;
- приемлемым качеством активов;
- адекватными оценками уровня корпоративного управления;
- умеренной склонностью к риску.

Награды Банка в 2022 году

Победитель

Номинация «Вклад года»
Премия «Финансовая элита России»
За вклад «Рантье»

Серебряный знак

Ассоциация банков России
За особые заслуги в банковской системе страны

Победитель

Номинация «HR-проект года»
XVI премия Retail Finance Awards
За социально-платежную карту

Лауреат

Номинация «Импортозамещение»
XVIII Международная премия в области экономики и финансов им. П. А. Столыпина
За содействие реализации проектов, направленных на разработку и внедрение в производство российских технологий

Победитель

Номинация «Лучший социальный проект» в категории «Выбор читателей»
XVI премия Retail Finance Awards
За социально-платежную карту

4-е место

Рейтинг доступности и качества обслуживания контакт-центров среди крупнейших российских банков по результатам исследования Naumen

Специальная награда

XVI премия Retail Finance Awards
За достижения в области развития розничного финансового бизнеса в России

Топ-15

лучших мобильных приложений по версии диджитал-агентства Go Mobile

ГЕОГРАФИЯ БИЗНЕСА

Банк развивает региональную сеть в городах присутствия своих клиентов – промышленных предприятий



Сеть офисов
Новикомбанка охватывает

25

субъектов
Российской Федерации

В 2022 году региональное присутствие Банка расширилось за счет:

- открытия дополнительных офисов в наукограде Фрязино Московской области и в г. Рязани;
- открытия удаленной точки обслуживания дополнительного офиса в г. Самаре;
- расширения и переезда дополнительных офисов «Заводской» и «Городской» в г. Уфе;
- расширения дополнительных офисов в Калуге, Челябинске и Омске

О Банке

Отчет менеджмента

Корпоративное управление

Приложения

ВАЖНЕЙШИЕ СОБЫТИЯ

В 2022 году Банк предложил промышленности эффективные меры поддержки, льготные программы кредитования и дополнительные возможности финансирования, разработал новые продукты для клиентов в рознице и интегрировал принципы устойчивого развития в свою бизнес-модель

Поддержка промышленности

На фоне повышения ключевой ставки до 20% годовых Банком зафиксированы ставки по ранее заключенным договорам на уровне 9,5%, что позволило промышленным предприятиям сэкономить и направить на производственную деятельность свыше 3 млрд рублей

Опережающее финансирование

Оперативно разработаны специальные программы опережающего финансирования с использованием мер господдержки, которые позволили обеспечить:

- бесперебойную работу предприятий;
- масштабирование производства;
- развитие новых направлений и научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР)

Новые продукты

Введены депозиты в юанях как альтернатива инвестиционным продуктам в валютах недружественных стран

В **3,2** млрд руб.
оценен эффект
от программы «заморозки»
ставки кредитования

Цифровая трансформация

Запущены программы финансирования проектов цифровой трансформации: от закупки лицензионного прикладного программного обеспечения (ПО) до автоматизации крупных промышленных агрегатов

Промышленная ипотека

Подключены возможности программы «Промышленная ипотека», которая позволяет предприятиям получить льготные кредиты на покупку и расширение производственных площадей

Программа «Развитие»

Внедрена мотивационная программа «Развитие», позволяющая предприятиям Госкорпорации поощрять наиболее перспективных сотрудников

Переход на российский процессинг

Процессинговый центр обработки операций с пластиковыми картами переведен с иностранного на отечественное ПО

Программа по привлечению долгового финансирования

Зарегистрирована бессрочная программа облигаций.

Средства, привлеченные в рамках размещения, будут направлены на развитие программ сотрудничества с ведущими предприятиями наукоемких технологий, машиностроительной, авиастроительной промышленности и с другими предприятиями высокотехнологичных отраслей

Устойчивое развитие

Разработан классификатор проектов устойчивого развития, внедрена новая система оценки экологического, социального и корпоративного рисков заемщиков с использованием новой модели (ОСК-оценка¹).

Подтверждено соответствие Политики Новикомбанка в области социальной направленности банковских продуктов международным и национальным принципам, стандартам и критериям в сфере устойчивого развития и социальной ответственности (Национальное рейтинговое агентство).

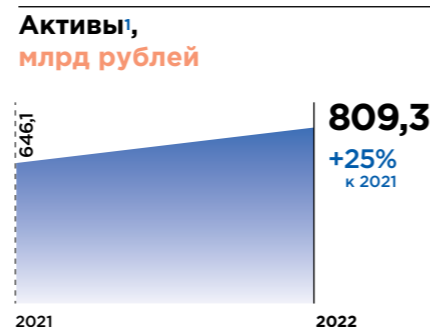
Сформирован пул зеленых и адаптационных проектов.

Разработана политика по управлению рисками устойчивого развития

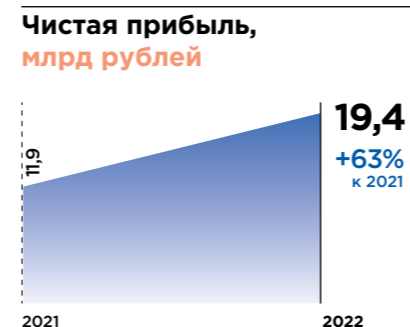
¹ Следуя Федеральному закону от 28 февраля 2023 года № 52-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О государственном языке Российской Федерации», Новикомбанк решил, что для освещения устойчивого развития все аббревиатуры будут использоваться на русском языке. Поэтому аббревиатура ESG в дальнейшем всегда будет звучать как ОСК – окружающая среда, социальная ответственность, корпоративное управление.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2022 ГОДА

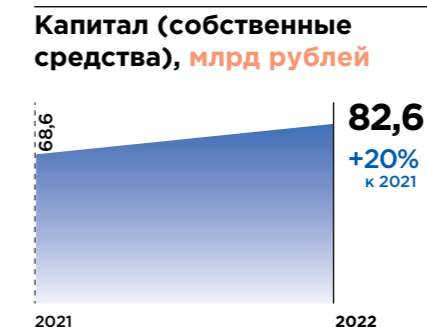
Команда Банка умеет адаптироваться к внешним изменениям и демонстрирует высокую эффективность даже в кризис. Неуклонное следование выбранной стратегии – залог устойчивого развития Банка



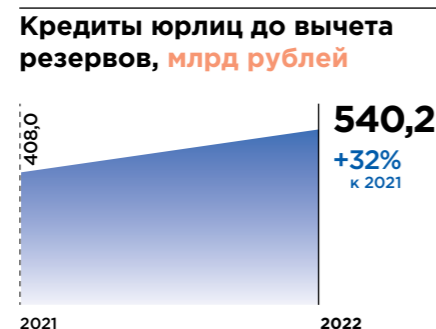
Банк нарастил объем бизнеса, поддержав импортозамещающие предприятия



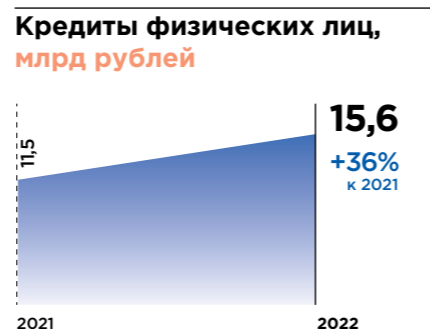
Финансирование высокотехнологичных предприятий и проектов по импортозамещению вместе с грамотным риск-менеджментом позволили показать отличный финансовый результат



Высокая прибыльность позволяет Банку поддерживать большой запас по капиталу



Для финансирования компаний Банк умело использовал инструменты господдержки и собственные льготные программы



Драйвером роста розничного кредитования стали потребительские и ипотечные кредиты

Банк помогал сотрудникам компаний-клиентов расширять знания в области личных финансов

20 тыс.
работников промышленных предприятий – охват проекта «Финансовая грамотность»

Банк сумел сократить негативное влияние на окружающую среду

-20% потребление тепловой энергии	-4,7% потребление электроэнергии
-0,8% использование бензина	-17,5% расход бумаги

➔ Подробнее – в разделе «Устойчивое развитие»

➔ Подробнее – в разделе «Финансовые результаты»

Банк расширил линейку кредитов малому бизнесу и вел индивидуальную работу с предпринимателями

+116% рост кредитного портфеля МСБ	+24% рост объема выданных гарантий
--	--

О Банке

Отчет менеджмента

Корпоративное управление

Приложения

1 Здесь и до конца раздела данные приведены по РСБУ на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2022 года.

ОТЧЕТ МЕНЕДЖМЕНТА

02

Обращение Председателя Правления Новикомбанка	16
Стратегия и перспективы развития	18
Обзор деятельности	24
Управление рисками	48
Устойчивое развитие	55
Закупочная деятельность	71
Антикоррупционная деятельность	72



Уважаемые акционеры и партнеры!

2022 год стал годом вызовов и стратегических перемен для российской экономики.

С гордостью могу сказать, что Новикомбанк преодолел возникшие трудности, не прекращая развивать все направления своего бизнеса.

Мы поддержали стабильную работу промышленных предприятий в сложное время. В сжатые сроки Банк совместно с акционером разработал для них собственные льготные программы, а также помог воспользоваться программами господдержки в составе комплексных финансовых продуктов. При пиковых значениях ключевой ставки Банка России мы стали единственными, кто продолжил кредитовать партнеров на прежних комфортных условиях.

Профессиональное сообщество высоко оценило наш вклад в повышение устойчивости российской экономики.

В 2022 году Новикомбанк награжден премией в области экономики и финансов им. П. А. Столыпина в номинации «Импортозамещение»

Умение адаптироваться к внешним условиям и следование принятой стратегии позволили Банку показать отличные результаты по итогам года: чистая прибыль выросла более чем на 60%, до 19 млрд рублей, даже без использования регуляторных послаблений Банка России.

Высокие кредитные рейтинги – подтверждение нашей надежности и устойчивости. В сентябре 2022 года агентство «Эксперт РА» повысило рейтинг Новикомбанка на одну ступень – до «ruA+» со стабильным прогнозом.

Подчеркну, что самая важная для нас оценка – это доверие партнеров. При поддержке Банка реализуются такие знаковые государственные проекты, как производство самолетов MC-21 и SSJ New, двигателей ПД-8 и ПД-14, гражданских судов специального назначения, медицинского оборудования и электроники.

Новикомбанком совместно с Госкорпорацией «Ростех» разработана программа «Развитие». Она направлена на привлечение и удержание высококвалифицированных молодых специалистов в реальном секторе экономики, повышение мотивации лучших работников предприятий.

Особый приоритет Новикомбанка – поддержка кадрового потенциала промышленных предприятий

Мы разработали для сотрудников социально-платежную карту, предоставляем им доступ к программам лояльности и льготные условия кредитования, а также проводим курсы финансовой грамотности. Наша Политика в области социальной направленности банковских продуктов соответствует международным и национальным принципам, стандартам и критериям в сфере устойчивого развития.

Конечно, успешная работа невозможна без профессионалов, готовых решать сложные задачи и поддерживать высокое качество услуг. Некоторые из них остаются в команде с первых дней работы Банка.

Я благодарю акционеров и партнеров, сотрудников и клиентов за совместную работу, за искренность и преданность общему делу – укреплению экономического и производственного потенциала нашей страны.

**Председатель Правления
АО АКБ «НОВИКОМБАНК»
Елена Георгиева**



СТРАТЕГИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Продуманная стратегия позволила Новикомбанку поддержать реальный сектор экономики и сохранить устойчивость своего бизнеса

Обзор российской экономики и банковского рынка в 2022 году

В 2022 году российская экономика в целом и финансовый сектор в частности подверглись мощному санкционному давлению. Платежные системы Visa, Mastercard и American Express прекратили работу в России. Банки отключили от платежной системы SWIFT, а многие счета заблокировали.

В этих условиях Банк России принял ряд мер для стабилизации ситуации:

- повысил ключевую ставку;
- ограничил валютные операции;
- приостановил биржевые торги российскими ценными бумагами;
- предоставил банкам дополнительную ликвидность;
- ввел регуляторные послабления.

Ужесточение монетарной политики увеличило стоимость фондирования для банков при ограниченной возможности повысить ставки по кредитам. В то же время принятые меры сгладили волатильность начала года. В апреле – декабре ситуация стабилизировалась, а рынки адаптировались к новым экономическим условиям.

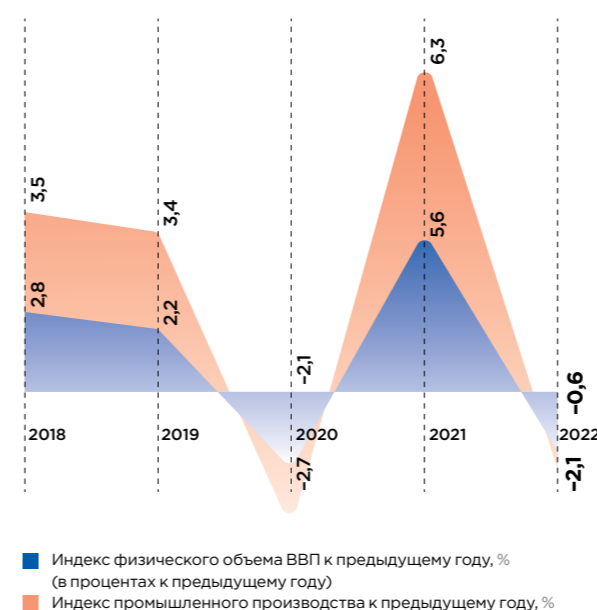
По итогам 2022 года инфляция составила 11,9%¹ на фоне ослабления рубля и роста потребительского спроса из-за введения новых санкций. Рост цен, наблюдавшийся в первом полугодии, замедлился в III–IV кварталах.

11,9%
инфляция по итогам
2022 года

36,6
трлн руб.
объем вкладов физических лиц на счетах и депозитах за 2022 год
+5,5%

¹ По данным Министерства экономического развития Российской Федерации.

Динамика ВВП и промышленного производства



Источник: данные Федеральной службы государственной статистики (Росстат)

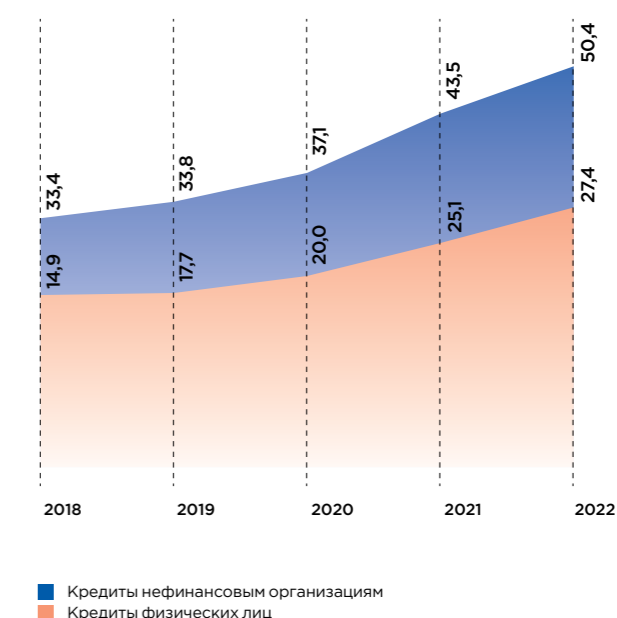
По состоянию на 1 января 2023 года ситуация в российском банковском секторе стабилизировалась по сравнению с мартом 2022 года^{2,3}.

Несмотря на снижение депозитных ставок, растет объем рублевых вкладов физических лиц. По данным Банка России, за 2022 год объем вкладов физических лиц на счетах и депозитах вырос на 5,5%, до 36,6 трлн рублей.

При этом снижаются объемы валютных средств на депозитах, в том числе за счет существенного укрепления рубля. На 1 января 2023 года только 10,6% средств физических лиц хранились в иностранной валюте, тогда как на 1 января 2022 года их доля составляла 19,9%⁴.

Значительно выросли госсредства на банковских счетах. За 2022 год их объем увеличился на 37%, до 8,6 трлн рублей⁵. В результате потребность

Динамика кредитных портфелей российских банков, млрд рублей



Источник: Банк России

банков в дополнительной ликвидности снизилась, что дало им возможность погасить существенную часть обязательств перед Банком России.

Восстановление экономической активности и снижение ставок вызвали оживление кредитования как в розничном, так и в корпоративном сегментах.

Драйвером роста портфеля кредитов физических лиц стала ипотека. Портфель жилищных кредитов увеличился за 2022 год на 17,6%, до 13,9 трлн рублей⁶.

В корпоративном кредитовании спрос растет под влиянием процесса импортозамещения. На 1 января 2023 года портфель кредитов нефинансовым организациям составил 50,4 трлн рублей, увеличившись за 2022 год на 16%⁷. Сохраняется тенденция к замещению валютных кредитов рублевыми. Динамика корпоративного кредитования будет определяться трансформацией экономики, адаптацией к замещению внешнего долга внутренним финансированием, а также внешними факторами, включая внешнеторговую конъюнктуру.

² Источник: https://cbr.ru/about_br/publ/results_work/2022/obespechenie-ustoychivosti-finansovogo-rynka/.

³ Источник: https://cbr.ru/Collection/Collection/File/43685/razv_bs_22_12.pdf.

⁴ Без учета валютной переоценки. Источник: https://cbr.ru/banking_sector/statistics/.

⁵ Источник: «Статистические показатели банковского сектора Российской Федерации», https://cbr.ru/banking_sector/statistics/.

⁶ Источник: «Жилищные кредиты, предоставленные физическим лицам-резидентам», https://cbr.ru/statistics/bank_sector/mortgage/.

⁷ Источник: «Статистические показатели банковского сектора Российской Федерации», https://cbr.ru/banking_sector/statistics/.

Стратегия Банка

Основная стратегическая цель – развитие в качестве опорного банка российской промышленности, ориентированного на комплексное обслуживание предприятий машиностроения, высоких технологий и иных отраслей российской промышленности, их сотрудников и партнеров

Банк работает на основе Программы деятельности на 2022–2024 годы¹ и Стратегии развития на 2021–2030 годы².

В основу клиентской политики Банка заложены принципы долгосрочного и взаимовыгодного сотрудничества и индивидуального подхода к каждому клиенту. Банк предоставляет:

- высокотехнологичные финансовые продукты и услуги;
- гарантийные операции;
- традиционные формы торгового финансирования;
- финансирование под гарантии Российского агентства по страхованию экспортных кредитов и инвестиций;
- синдицированное кредитование;
- облигационные займы.

Конкурентные преимущества

Стратегия развития Банка предусматривает использование следующих сильных сторон:

- положительный деловой имидж Банка государственного банка;
- сильные позиции в обслуживании предприятий низкорисковых отраслей промышленности – крупных системообразующих предприятий реального сектора экономики, машиностроения и высоких технологий;
- политика сервиса, основанная на оперативном решении вопросов клиентов и надежности банковских операций;
- эффективная организационная структура, персонал с уникальными компетенциями, низкий уровень текущих расходов, гибкость процедур;
- аккредитация в государственных программах, соглашения с федеральными институтами исполнительной власти, институтами развития, профильными ассоциациями и союзами.

Стратегические цели и задачи

Основные цели Банка в среднесрочном периоде

- Финансирование проектов для достижения национальных целей развития
- Создание технологической платформы для развития бизнеса
- Повышение кредитных рейтингов
- Устойчивая прибыльность

Принципы развития бизнеса

- Достижение высоких показателей эффективности
- Адекватный контроль уровня рисков
- Своевременные меры по снижению уровня рисков

Для достижения поставленных целей Банк выполняет следующие задачи

- Совершенствование систем управления и проактивной системы риск-менеджмента
- Оптимизация бизнес-процессов
- Формирование мотивированной команды
- Внедрение современных банковских и информационных технологий

Подходы

Все закупки, необходимые для осуществления операционной деятельности Банка, проводятся на конкурентной основе

¹ Утверждена решением Совета директоров Банка 24 октября 2022 года, протокол от 27 октября 2022 года № 467.

² Утверждена решением Совета директоров Банка 30 декабря 2021 года, протокол от 10 января 2022 года № 435.



**Розничный
сегмент**

Целевая розничная аудитория – сотрудники корпоративных клиентов. Для удовлетворения их потребностей Банк работает:

- над расширением состава, повышением качества и увеличением объема продуктов и услуг;
- внедрением новых – быстрых и удобных – форм обслуживания;
- реализацией социальных программ, услуг и сервисов;
- развитием цифровых продуктов и технологий для физических лиц;
- развитием дистанционных каналов обслуживания и использованием возможностей региональной сети.



**Корпоративный
сегмент**

Клиентская работа Банка направлена на широкий охват потребностей ключевых клиентов:

- промышленных групп и корпораций;
- их поставщиков и подрядчиков – предприятий «профильного» среднего и малого бизнеса.

Банк развивается как центр финансовых компетенций и предоставляет кредиты с применением мер государственной поддержки.

Важная стратегическая цель – развитие проекта «Организация финансирования». Это совокупность совместных действий Банка и клиента для оптимального по доступности и стоимости финансирования инвестиционного проекта.

Банк использует технологию финансового инжиниринга, формирование комплексного предложения, которое объединяет:

- все доступные банковские продукты;
- возможности рынка капитала;
- меры господдержки;
- другие формы финансирования.

Цели проекта:

- создание новых промышленных производств высокотехнологичной продукции;
- содействие экспорту гражданской продукции;
- развитие цифровизации, экологических проектов и зеленых технологий.

Реализация стратегии в 2022 году

Ключевая задача Банка – поддержание устойчивого развития бизнеса даже в кризис

Основные направления работы в 2022 году

Защита активов и клиентов

Топ-менеджмент разработал план поддержания ликвидности для защиты активов Банка и интересов клиентов, а также штатной работы всех функций для разных прогнозных сценариев

Адаптация к внешним условиям

По итогам 2022 года Банк адаптировал структуру баланса к экономической ситуации, благодаря чему выполняет регуляторные требования Банка России по достаточности капитала с большим запасом даже с учетом надбавок

Предиктивная аналитика

Банк обладает минимальной открытой валютной позицией и минимальной подверженностью риску при оценке торгового портфеля. Умелое управление ликвидностью, активами и пассивами Банка позволило преодолеть волатильность рынка и максимально ограничить размер потерь. Среди клиентов преобладают заемщики, устойчивые к шоковым явлениям в экономике

Грамотный риск-менеджмент

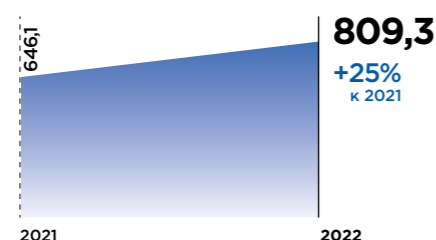
Применяемые инструменты управления рисками позволили достичь высоких финансовых показателей по итогам 2022 года

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Поддержка промышленности помогла Банку нарастить активы на четверть, увеличить доходы и заработать рекордную чистую прибыль

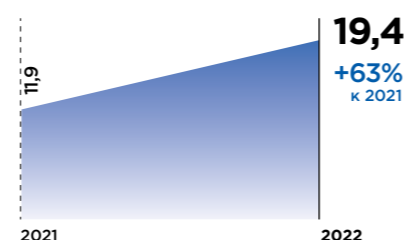
Финансовые результаты

Активы, млрд рублей



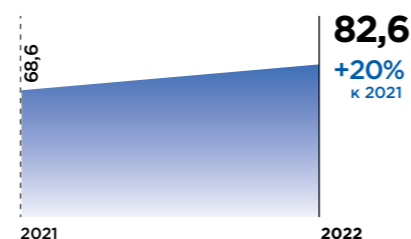
Банк оказал поддержку промышленным предприятиям и при ключевой ставке 20% сохранил процентную ставку на уровне 9,5% по ранее подписанным соглашениям. Для помощи предприятиям применялся весь арсенал доступных инструментов, включая собственные льготные программы и программы господдержки. Все это привело к росту активов Банка на 25%.

Чистая прибыль, млрд рублей



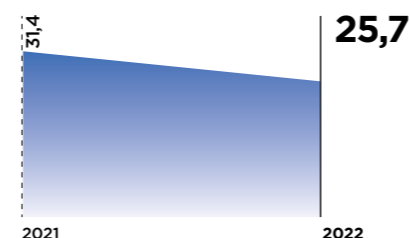
Следование утвержденной стратегии и надежная бизнес-модель позволили Банку показать хороший финансовый результат.

Собственные средства (капитал), млрд рублей



Новикомбанк наращивает капитал за счет чистой прибыли. Запас по капиталу дает возможность кредитовать крупных заемщиков из реального сектора экономики даже в кризис.

Отношение операционных расходов к доходам (CIR¹), %

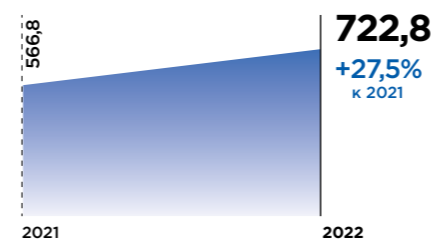


Банк является одним из лидеров по эффективности управления затратами и качественной организации бизнес-процессов, а также показывает минимальные расходы на обеспечение своей деятельности.

Ресурсная база Банка

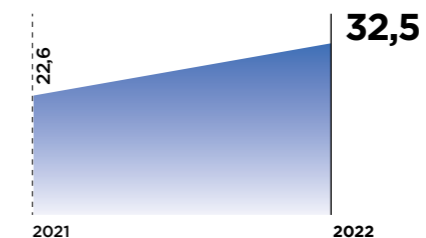
Наибольшую часть ресурсной базы составляют средства корпоративных и розничных клиентов. На фоне роста объема бизнеса увеличивались и клиентские средства.

Остатки на счетах клиентов, млрд рублей



1 Англ. Cost-Income Ratio, отношение операционных расходов к операционным доходам.
2 Англ. Return on Equity, рентабельность собственного капитала.

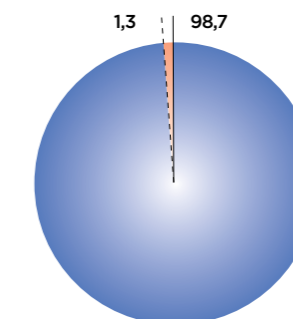
Рентабельность базового капитала, ROE², %



Рентабельность базового капитала (ROE) составила 32,5% годовых, что свидетельствует о высокой эффективности использования средств акционеров и позволяет получать максимальный доход на вложенные средства. Показатель является одним из лучших в банковской отрасли.

Несмотря на беспрецедентную волатильность средства клиентов, юридических и физических лиц, не уменьшились.

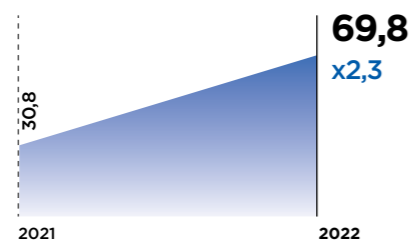
Структура средств клиентов, %



■ Средства физических и юридических лиц
■ Средства кредитных организаций, в том числе Банка России

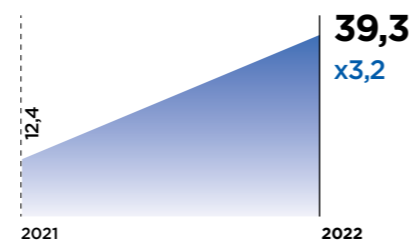
Структура доходов и расходов

Процентные доходы, млрд рублей



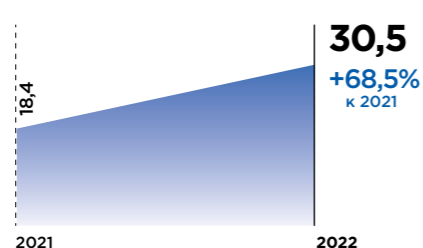
Наибольшую долю процентных доходов (51,8%) обеспечило кредитование юридических и физических лиц.

Процентные расходы, млрд рублей



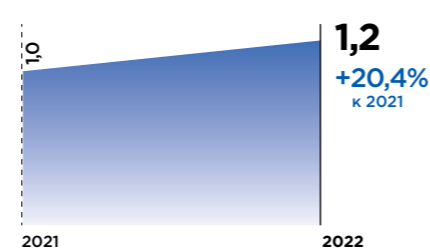
Расходы по средствам клиентов составили наибольшую часть процентных расходов (98,9%, увеличение год к году на 3,4 п. п. за счет притока средств новых клиентов после повышения рейтинга Банка).

Чистый процентный доход, млрд рублей



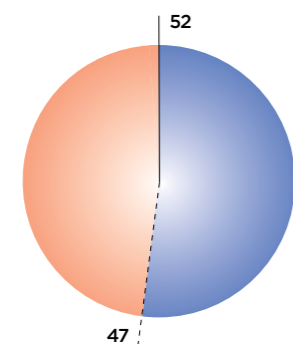
Чистый процентный доход увеличился на фоне роста кредитного портфеля и процентных ставок.

Чистые комиссионные доходы, млрд рублей



Увеличение чистых комиссионных доходов связано в основном с приростом объемов гарантийного бизнеса и валютных операций для клиентов.

Структура процентных доходов, %



■ Кредитование клиентов
■ Средства в банках

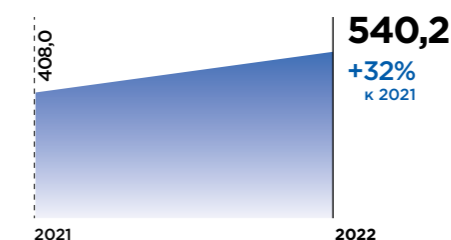
Корпоративный бизнес

Кредитный портфель является наиболее значительной группой активов.

В 2022 году Банк наращивал кредитование ведущих предприятий российской промышленности.

Чистая ссудная задолженность корпоративных клиентов (после вычета резервов) по итогам года составила 515 млрд рублей (64% совокупных активов Банка, что на 6 п. п. выше показателя за прошлый год).

Кредиты юридических лиц до вычета резервов, млрд рублей

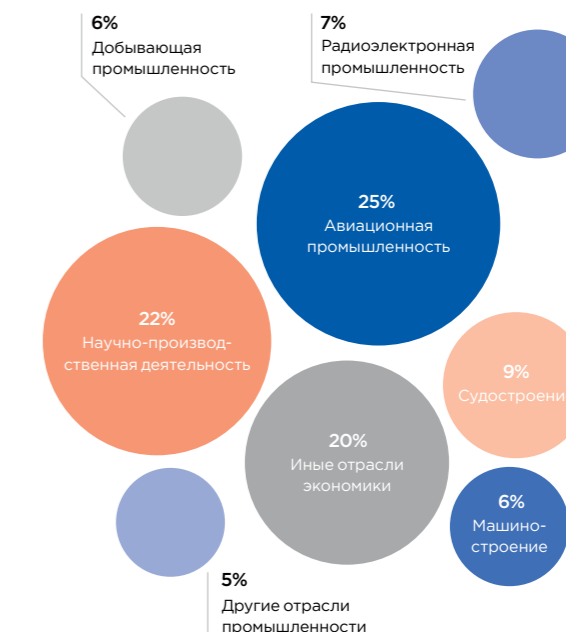


В 2022 году Банк кредитовал ключевые отрасли российской промышленности. Больше всего прирост портфель кредитования научно-производственной деятельности, на 65 млрд рублей, за счет чего доли научно-производственной деятельности и лидера - авиационной промышленности - практически сравнялись, составив 22 и 25% соответственно. В 2021 году разрыв в долях был заметнее - 14 и 31%.

Благодаря диверсификации кредитования увеличилась доля транспорта и автопрома (с 3 до 5%), а объем финансирования отрасли вырос на 14 млрд рублей. Та же динамика наблюдается в кредитовании добывающих предприятий (прирост на 10 млрд рублей, доля увеличилась до 6%).

Заметнее всего сократилось финансирование торговли - объем кредитов уменьшился на 12 млрд рублей, а доля в портфеле упала с 7 до 3%. Это связано с тем, что в приоритете у Банка в 2022 году было прежде всего кредитование производственных компаний.

Структура кредитного портфеля корпоративных клиентов по секторам экономики, %



Льготное кредитование экономики

Новикомбанк использует все доступные меры господдержки при кредитовании промышленности и решении задач, связанных с импортозамещением и выпуском конкурентоспособной продукции

Выступая «генеральным конструктором» сделки, Новикомбанк использует накопленную глубокую экспертизу в организации финансирования, в том числе с применением мер господдержки.

>100
различных субсидий
федерального уровня

>1,6 тыс.
региональных мер
поддержки предприятий

>45
млрд руб.
остаток ссудной
задолженности
по кредитам
с применением
мер государ-
ственной под-
держки¹

66%
средний дисконт
льготного финан-
сирования
к рыночной ставке
по портфелю
Новикомбанка
в 2022 году²



Организация финансирования проектов с применением мер господдержки – одна из стратегических задач Новикомбанка, которую он эффективно реализует.

Елена Георгиева

Председатель Правления Новикомбанка

¹ На 31 декабря 2022 года.
² По оценке Банка.

Банк участвует во всех ключевых механизмах льготного кредитования, направленных на реализацию следующих программ:

- антикризисный механизм поддержки системообразующих организаций в сфере промышленности, информационных технологий;
- приобретение приоритетной для импорта продукции;
- проекты экспорта продукции (кредитование экспортеров и покупателей);
- приобретение, строительство, модернизация и реконструкция объектов недвижимости для промышленного производства (программа «Промышленная ипотека»);
- досрочное исполнение подрядными организациями контрактов по объектам капитального строительства;
- проекты диверсификации оборонно-промышленного комплекса;
- проекты цифровой трансформации на базе российских ИТ-решений;
- программа стимулирования кредитования (только для субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП)).

Четыре ключевых фактора снижения рисков финансирования проектов

Тщательная комплексная экспертиза

Разработка оптимальной структуры сделки

Широкое использование мер господдержки

«Интерактивный» мониторинг и сопровождение проекта

Библиотека мер государственной поддержки

Корпоративная база знаний, где все меры поддержки распределены по отраслям, сегментам, видам и регионам

Федеральные органы исполнительной власти и институты развития, в программах которых уполномочен участвовать Банк:

- Минпромторг России;
- Минцифры России;
- Минэкономразвития России;
- Корпорация МСП
- ДОМ.РФ и др.

Льготное кредитование экономики (продолжение)



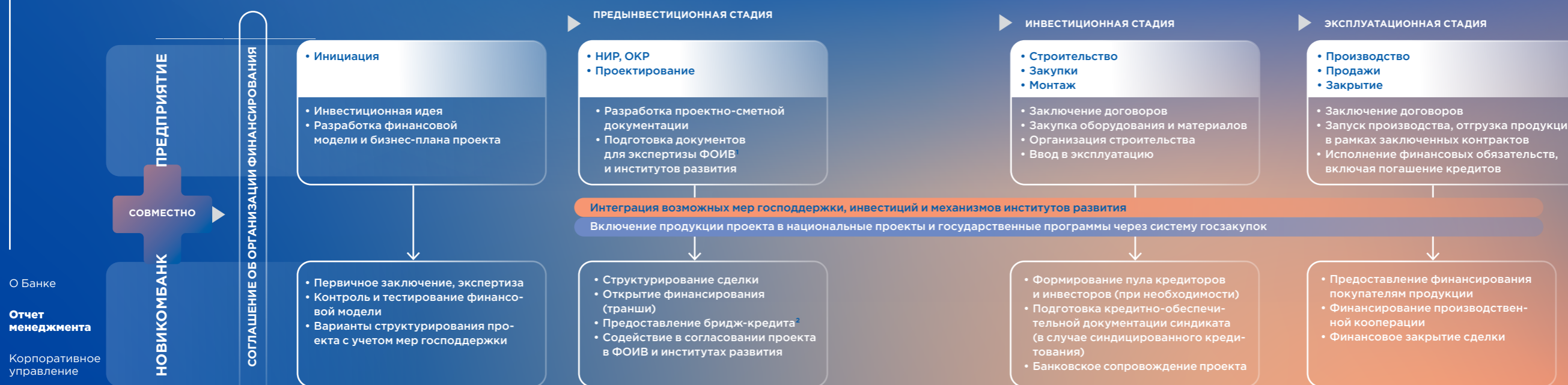
Алгоритм организации финансирования

Банк сопровождает проект с начальной стадии до закрытия сделки и конструирует индивидуальную финансовую модель для клиента, которая сочетает:

- все доступные банковские продукты;
- возможности рынка капитала;
- меры господдержки.

Поддержка промышленности

- Защита внутреннего рынка (квоты, особые условия госзакупок)
- Преференции и льготы (налоговые, арендные льготы, режимы особых экономических зон, территорий опережающего развития и т. д.)
- Льготное финансирование (кредиты, синдикаты, специальные инструменты Банка России)
- Гарантийная поддержка (различные виды поручительств и гарантий, в том числе институтов развития)
- Компенсация затрат (прямые субсидии предприятиям)



¹ Федеральные органы исполнительной власти.
² Краткосрочный кредит, который выдается заемщику для покрытия его текущих обязательств до предоставления основного финансирования.

ПРОЕКТЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

ХАРАКТЕРИСТИКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕННЫХ МОДЕЛЕЙ

ИННОВАЦИИ В ТРАНСПОРТЕ

МАШИНЫ БУДУЩЕГО

Высокотехнологичные грузовики

Зеленый общественный транспорт

Карьерные беспилотники

ПАО «КАМАЗ» внедряет инновации и развивает свой модельный ряд. В 2022 году автопроизводитель представил уникальный карьерный беспилотный самосвал «Юпитер» для перевозки грузов без присутствия людей в опасной зоне. В 2023 году компания запустила беспилотные грузовики по федеральной трассе М-11 «Нева»¹. Кроме того, в 2022 году ПАО «КАМАЗ» работало над импортозамещением своей продукции, в частности электробусов и флагманских грузовиков поколения К5, улучшив при этом их потребительские характеристики.

Электробусы

Запас хода на одном заряде увеличен до 90 км
Внедрена полностью электрическая климатическая система

Магистральные тягачи К5

Рабочий объем двигателя увеличен до 13 л
Межсервисный интервал — до 150 тыс. км
Уровень шума в кабине снижен до 68 децибел



15 млрд руб.

банковские гарантии
Новикомбанка для привлечения
льготных займов от ФРП

5 млрд руб.

финансирование текущей
деятельности ПАО «КАМАЗ»

Новикомбанк предоставил ПАО «КАМАЗ» банковские гарантии на 15 млрд рублей для получения льготного займа от Фонда развития промышленности (ФРП). Еще 5 млрд рублей компании выделено в форме банковского кредита. На эти средства ПАО «КАМАЗ» финансирует текущую деятельность, а также реализует проекты по импортозамещению – производство мостов, деталей кабины К5 и организацию производства рядных двигателей рабочим объемом 13 л.

¹ Компания участвует в проекте Министерства транспорта Российской Федерации «Беспилотные логистические коридоры».

ПРОЕКТЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

ДИЗЕЛЬНЫЕ МОТОРЫ

ДВИЖУЩАЯ СИЛА

КАМАЗ-645

КАМАЗ-667

КАМАЗ-689

АО «КАМА ДИЗЕЛЬ» (входит в группу ПАО «КАМАЗ») локализует и расширяет производство линейки двигателей. Они необходимы для комплектации грузовиков «КАМАЗ», а также строительной, промышленной и сельскохозяйственной техники. Ранее двигатели производились совместно с американской двигателестроительной корпорацией Cummins.

Новикомбанк предоставил компании гарантию на 3,8 млрд рублей для привлечения льготного займа ФРП по льготной ставке. Это поможет компании локализовать производство блока цилиндров для двигателей.

ХАРАКТЕРИСТИКИ¹

Год выпуска:
2023

Тип:
4- и 6-цилиндровые двигатели

Место производства:
г. Набережные Челны

Рабочий объем:
4,5–8,9 л

Мощность:
110–400 л. с.

Крутящий момент:
488–1 700 Нм

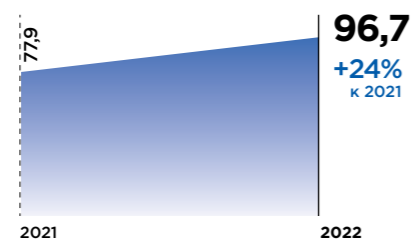
8,9 л
рабочий объем

400 л. с.
мощность самого
большого двигателя
производства
«КАМА ДИЗЕЛЬ»
КАМАЗ-689

¹ Источник: ПАО «КАМАЗ». Характеристики отличаются в зависимости от модели двигателя.

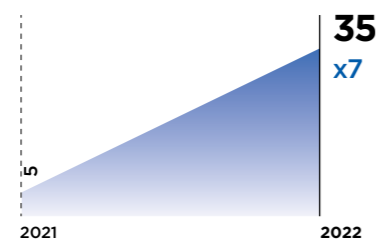
Гарантийный бизнес

Объем выданных гарантий, млрд рублей



В 2022 году клиенты Банка активно внедряли новые технологии и организовывали импортозамещающее производство. На такие проекты распространяется механизм льготного финансирования от ФРП, для использования которого компаниям требуются банковские гарантии. Высокий спрос на этот инструмент привел к росту портфеля гарантий, выданных Новикомбанком, на 24%.

Объем портфеля гарантий ФРП, выданных Банком, млрд рублей



Проекты диверсификации

В 2022 году Банк финансировал проекты федерального уровня:

- производство ближнесреднемагистрального узкофюзеляжного пассажирского самолета MC-21 и пассажирского самолета Ил-96-400М;
- создание авиационного турбовентиляторного двигателя ПД-14;
- строительство ледоколов, гражданских судов специального назначения, морской техники для освоения шельфа, а также создание экспортной продукции судостроительных предприятий;
- производство дорожно-строительной и сельскохозяйственной техники;
- поставку оборудования для создания системы учета электроэнергии;
- строительство и эксплуатацию комплексов переработки отходов в Московской области.

Чтобы эффективно поддерживать проекты диверсификации в авиастроении¹, Банк разработал Программу целевого заемного финансирования. Она предусматривает опережающее финансирование поставок компонентов для производства самолетов SSJ-NEW, MC-21, Tu-214 и других типов гражданского авиатранспорта по государственному заказу.

Развитие малого и среднего бизнеса

Стратегия универсального развития бизнеса Новикомбанка включает продвижение и поддержку компаний МСП.

Основные инструменты финансирования МСП

- Программы господдержки

Банк преимущественно кредитует малый бизнес по программе стимулирования субъектов МСП².

В 2022 году Министерство инвестиций, промышленности и науки Московской области аккредитовало Новикомбанк на право получения субсидий как банк, предоставляющий льготные кредиты субъектам МСП Московской области³.

- Национальная гарантийная система

В кредитных сделках используются поручительства региональных гарантийных фондов по Национальной гарантийной системе.

- Расчетно-кассовое обслуживание (РКО) на льготных условиях

В 2022 году Банк запустил пакетную программу «Премиум+». Она позволяет клиентам с большим количеством контрагентов пользоваться РКО на выгодных условиях.

- Выдача гарантий

Банк выдает на автоматизированной электронной платформе три вида гарантий:

- на обеспечение заявки в открытом аукционе (конкурсе);
- исполнение обязательств по договору;
- обеспечение возврата аванса по заключенному контракту.

Розничный сегмент

Банк формирует свою продуктовую линейку так, чтобы помочь клиентам – организациям основного акционера привлечь и удержать ключевых специалистов.

Флагманский продукт в рознице – социально-платежная карта. Она предназначена для работников промышленных предприятий высокотехнологичных отраслей и предлагает им:

- кредиты со сниженной процентной ставкой;
- выгодные условия;
- индивидуальное обслуживание и другие услуги.

➔ Подробнее – в главе «Социально-платежная карта»

>550
тыс. действующих
социально-платежных
карт

выпущено на 31 декабря
2022 года

+24%
к 2021 году

¹ См. Комплексную программу развития авиатранспортной отрасли Российской Федерации до 2030 года, утвержденную Распоряжением Правительства Российской Федерации от 25 июня 2022 года № 1693-р.

² Разработана Федеральной корпорацией по развитию малого и среднего предпринимательства совместно с Банком России.

³ Государственная программа Московской области «Предпринимательство Подмосковья» на 2017–2024 годы, утвержденная постановлением Правительства Московской области от 25 октября 2016 года № 788/39.

В 2022 году Новикомбанк внедрил мотивационную программу «Развитие» для поощрения отдельных категорий работников своих клиентов за счет социальных привилегий

➔ *Подробнее – в главе «Мотивационная программа «Развитие»*

Основные принципы продуктовой политики в 2022 году:

- внедрение новых технологий и развитие дистанционных каналов обслуживания;
- простота и удобство получения банковских продуктов и услуг;
- соблюдение высоких стандартов обслуживания.

Новикомбанк также расширял возможности карт «Мир». Несмотря на уход с российского рынка иностранных поставщиков платежных приложений, Банк сохранил для клиентов возможность оплачивать покупки картой «Мир» через приложения Mir Pay и Samsung Pay. Стали доступны платежные кольца на базе карты «Мир», а также запущена карта «Мир Business» для корпоративных клиентов.

В 2022 году в банкоматах внедрены бесконтактный прием карт и оплата услуг на базе решения российского разработчика. Банк повышает доступность сети банкоматов и поддерживает один из лучших показателей на рынке. Показатель технической доступности означает, что количество технических сбоев в аппаратах минимально и большую часть времени они доступны для обслуживания клиентов.

442

банкомата

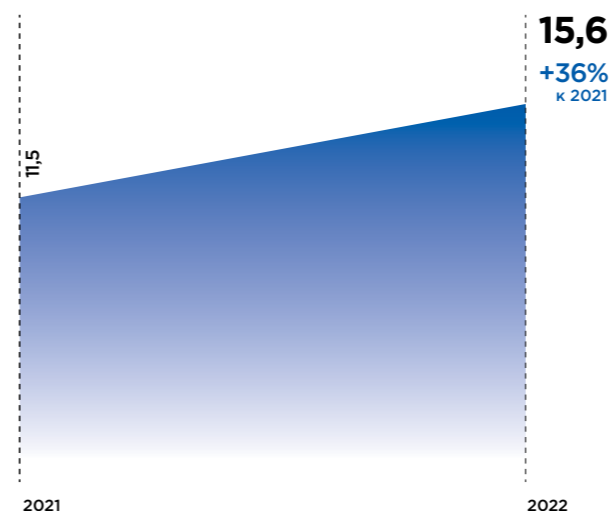
входят в сеть Новикомбанка

+3,76%

98,2%

минимальный уровень технической доступности банкоматов в 2022 году

**Кредиты физических лиц,
млрд рублей**



Кредитование

Новикомбанк выдает кредиты на любые цели, в том числе:

- рефинансирование задолженностей в сторонних банках;
- образование;
- ипотечные программы, включая программы господдержки.

Кроме того, Банк выпускает кредитные карты с беспроцентным периодом кредитования и овердрафтами.

В 2022 году оформлено около 9 тыс. новых потребительских кредитов на 7,1 млрд рублей, что на 30% больше, чем в 2021 году. Благодаря этому портфель в данном сегменте вырос до 9,7 млрд рублей. Были внедрены новые программы:

- «Дальневосточная ипотека»;
- «IT-ипотека»;
- рефинансирование потребительских кредитов Новикомбанка.

Благодаря консервативному подходу к оценке рисков и ориентированности на кредитование зарплатных клиентов Банк сохраняет стабильно высокое качество кредитного портфеля.

5,7

млрд руб.

объем ипотечного портфеля Банка на 1 января 2023 года

Депозиты

Новикомбанк корректирует основную продуктовую линейку в зависимости от рыночной ситуации, а также вводит новые продукты, в том числе сезонные и эксклюзивные вклады. В 2022 году Банк оптимизировал линейку депозитов для физических лиц. Сохранены самые популярные виды вкладов:

- «Капитал» – вклады с высокой процентной ставкой без возможности пополнения и расходования;
- «Рост» – вклады с растущей процентной ставкой;
- «Комфорт» – вклады с возможностью расходования;
- «Капитал Социальный» с повышенной процентной ставкой – для зарплатных клиентов Банка, пенсионеров, многодетных родителей и иных льготных категорий граждан;
- «Рантье» – со ставкой, привязанной к размеру ключевой ставки Банка России; позволяет не открывать вклад заново в случае повышения ключевой ставки.

Также были запущены несколько сезонных вкладов.

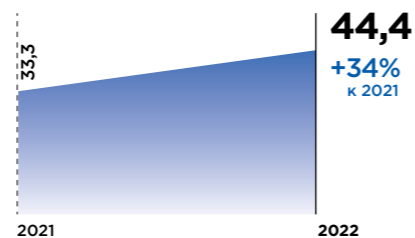
Стремительный рост кредитного и депозитного портфелей и их качества достигнуты за счет улучшения продуктов и сохранения прозрачных условий.

Рост портфеля депозитов обусловлен:

- последовательной работой с вкладчиками;
- гибкими условиями для открытия и продления вкладов.

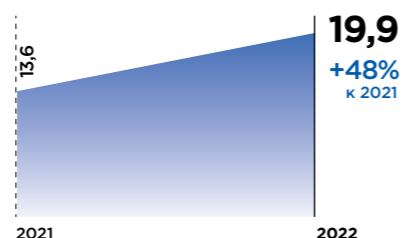
Благодаря верно выбранной политике привлечения вкладов прирост пассивов новых клиентов составил около 25%.

Объем депозитного портфеля, млрд рублей

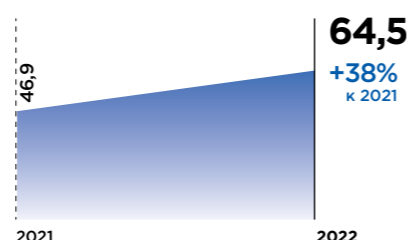


В структуре депозитного портфеля значительно увеличилась доля рублевых вкладов, достигнув 86%. В конце 2022 года Банк ввел вклады в китайских юанях.

Остатки на текущих счетах и счетах банковских карт, млрд рублей



Средства физических лиц, включая текущие, депозитные и счета до востребования, млрд рублей



Онлайн-каналы обслуживания

Самый популярный канал открытия вкладов – мобильное приложение в системе дистанционного банковского обслуживания (ДБО) «Интер@ктив».

В 2022 году после удаления мобильного приложения из AppStore и Google Play Банк предоставил возможность устанавливать его на устройства с операционной системой Android из альтернативных магазинов приложений RuMarket, RuStore, NashStore.

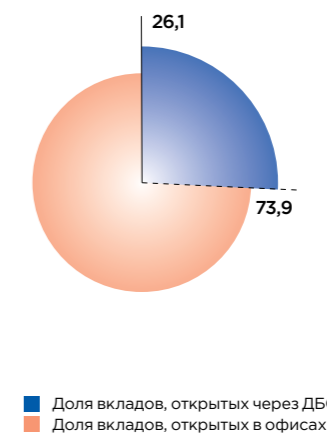
В 2022 году Банк интегрировал систему «Интер@ктив» с собственным процессинговым центром, который работает на базе российского ПО. Был расширен функционал интернет-банка и мобильного приложения, в том числе реализована удаленная идентификация клиентов с использованием Единой биометрической системы (ЕБС). Она позволяет идентифицировать нового клиента, принять его на обслуживание и предоставить дистанционные сервисы и продукты без посещения офиса.

В онлайн-каналах клиенты могут:

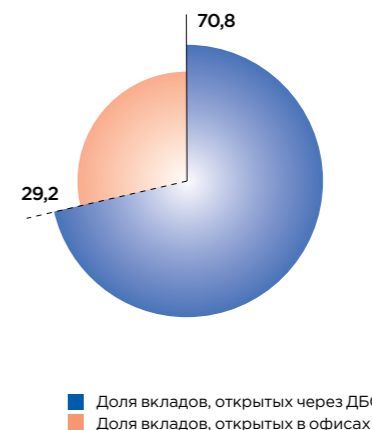
- управлять счетами из любой точки мира;
- оперативно получать информацию по счетам, кредитам и депозитам;
- без комиссии оплачивать жилищно-коммунальные услуги, интернет и сотовую связь;
- переводить деньги по номеру телефона через систему быстрых платежей (СБП);
- оформлять заявки на кредит.

Структура вкладов по каналам открытия в 2022 году, %

По сумме



По количеству



70,8%

доля вкладов, открытых через ДБО (по количеству) в 2022 году

326

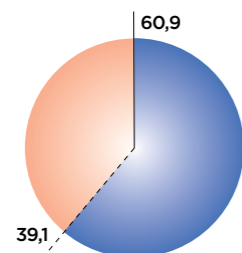
тыс.

число подключенных клиентов на 31 декабря 2022 года

+33,9%

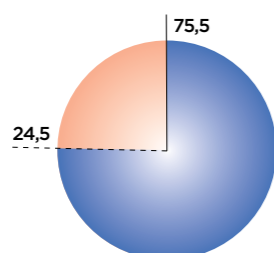
В 2022 году увеличилось количество клиентов, зарегистрированных в онлайн-каналах, и уникальных посетителей в день.

Доля переводов СБП в общем объеме переводов в онлайн-каналах Банка, %



■ Доля переводов СБП в общем объеме переводов
■ Остальные переводы

Доля переводов СБП в общем количестве переводов в онлайн-каналах Банка, %

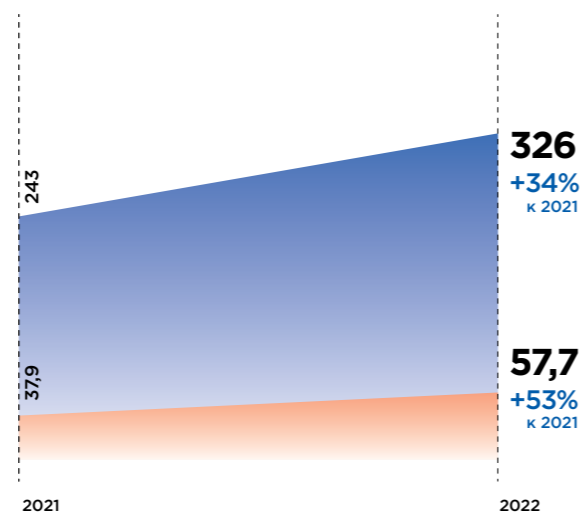


■ Доля переводов СБП в общем количестве переводов
■ Остальные переводы

Банк внедрял новые платежные сервисы. В частности, в 2022 году запущены сервисы «Подписки СБП» и «Интеграция с мобильным приложением СБПей».

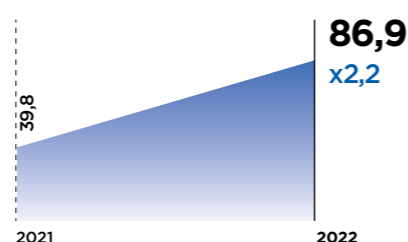
Переводы СБП – самый востребованный платежный сервис в мобильном приложении. Их доля в общем объеме переводов выросла в 2022 году на 8,4 п. п., до 60,9%, а в общем количестве переводов – на 13 п. п., до 75,5%.

Количество пользователей онлайн-каналов Банка, тыс. человек

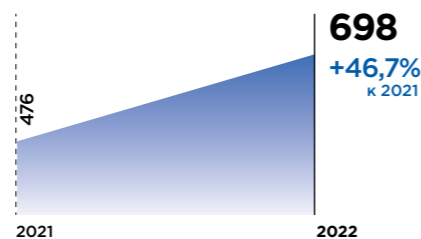


■ Количество зарегистрированных клиентов в онлайн-каналах
■ Количество уникальных посетителей в день
% Прирост

Объем рублевых переводов, млрд рублей



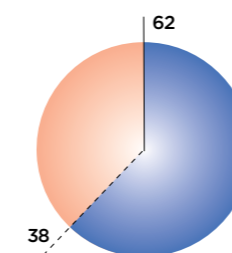
Объем платежей, млн рублей



Выросли объем и количество переводов и платежей в дистанционных каналах.

Объем оплаты покупок банковскими картами увеличивался. Также в 2022 году на 15% вырос объем покупок по одному счету по сравнению с 2021 годом. Во многом это происходит благодаря программам лояльности Банка.

Участие клиентов в программах лояльности в 2022 году¹, %



■ Программа «Бонусы»
■ Программа «Кешбэк»

Количество участников бонусных программ выросло до 225 тыс. человек, что в 2,3 раза больше, чем годом ранее.

В 2022 году клиенты смогли выбирать избранные категории в онлайн-каналах.

В 2022 году в пилотном режиме для сотрудников Банка запущена новая программа лояльности – «Бонусная копилка», позволяющая получать процент в виде бонусов на остатки по счетам карт. Она должна увеличить сроки хранения средств на счетах и, как следствие, нарастить трансфертные доходы Банка.

Банк продолжает развивать чат и чат-бот в дистанционных каналах. В 2022 году внедрена новая, более производительная платформа информационного чат-бота, которая позволяет быстрее его обучать и улучшать общение с клиентом.

Банк развивает предоставление электронных расчетных листов сотрудникам компаний – зарплатных клиентов. В 2022 году к сервису подключено около 30 организаций. Теперь им не нужно распечатывать документы, они доступны сотрудникам в режиме 24/7 в мобильном приложении.

Банк регулярно дорабатывает функционал и интерфейс в дистанционных каналах:

- для повышения удовлетворенности клиентов;
- безопасности использования онлайн-каналов;
- упрощения клиентского пути;
- соблюдения законодательства.

¹ Без учета неподключенных клиентов.

42,2
млрд руб.

объем оплаты покупок банковскими картами в 2022 году
+51%

+15%

прирост объема покупок по одному счету

139,8

тыс.
карт подключено к программе лояльности «Бонусы»
+120%

85,2

тыс.
карт – к программе «Кешбэк»
+151%

+145%

рост объема оплаты покупок участниками программ лояльности в 2022 году

Социально-платежная карта

Поддержка кадрового потенциала промышленных предприятий – наш особый приоритет. Эту задачу решает флагманский продукт Банка в рознице – социально-платежная карта для работников предприятий

Карта предназначена для работников промышленных предприятий высокотехнологичных отраслей, входящих в Ростех.

Социально-платежная карта – победитель двух номинаций XVI премии Retail Finance Awards 2022



Лучший социальный проект в категории «Выбор читателей»



«HR-проект» года



Социально-платежная карта – это эффективный инструмент доведения социальных программ до каждого работника. Мы прикладываем максимум усилий, чтобы работники были сосредоточены только на выполнении своих профессиональных задач. Все вопросы, связанные с обеспечением качества и уровня их жизни, стремится закрыть работодатель.

Юлия Цветкова

Директор по управлению персоналом Госкорпорации «Ростех»

130

Тыс.
социально-платежных карт выпущено в 2022 году

>550

Тыс.
карт действовало на 31.12.2022
(+ 24% к 2021 году)

51%

прирост объема покупок

29%

прирост среднемесячного количества клиентов, совершивших оплаты покупок картой



Бесплатные сервисы:

- обслуживание карты и выпуск дополнительных карт;
- неограниченное снятие наличных в банкоматах любых российских банков;
- СМС-информирование обо всех операциях;
- платежи в адрес 1 тыс. поставщиков услуг, в том числе за ЖКУ;
- внутрибанковские платежи по номеру карты и телефона;
- пополнение карты в банкоматах, а также с карт сторонних банков через интернет-банк и мобильное приложение;
- переводы в другие банки по СБП до 100 тыс. рублей в месяц¹.

Программы лояльности для сотрудников промышленных предприятий:

- «Кешбэк» (кешбэк 5% за покупки в трех выбранных клиентом категориях);
- «Бонусы» (вознаграждение до 20% от суммы покупок, которые можно обменять на товары, подарочные сертификаты магазинов-партнеров и путешествия).



Забота о планете

Неограниченный срок действия карты и сервисы оплаты с мобильных устройств (Mir Pay, Samsung Pay) сокращают использование пластика. В будущем станет возможным переход на виртуальные карты.

Карта работает на базе платежной системы «Мир» и принимается во всех странах, где обслуживается эта система.

Инвестиционный бизнес и операции на финансовых рынках

В 2022 году, несмотря на внешние вызовы, Банк сохранил устойчивую позицию на финансовом рынке.

Бизнес-модель Новикомбанка предполагает консервативный риск-подход: текущие вложения ориентированы на низкорисковые активы. Краткосрочная ликвидность размещалась преимущественно в межбанковские кредиты крупнейшим российским банкам, а также в депозиты Банка России.

Одной из значимых задач 2022 года стало формирование межбанковской кооперации для обеспечения финансовых интересов клиентов и партнеров. Важнейшим приоритетом стал переход трансграничных валютных расчетов из долларов США и евро в национальные валюты других стран. На 31 декабря 2022 года у Новикомбанка действовало более 70 ностро-счетов¹ в национальных валютах в банках России, СНГ

и Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Расширяется география контрагентов за счет банков дружественных стран.

Чтобы диверсифицировать источники фондирования и управления ликвидностью, в 2022 году Банк работал на денежном рынке с крупными российскими компаниями, входящими в топ-100, с бюджетами различных уровней, а также с федеральными и муниципальными фондами. В фондовом портфеле Банка преобладают выпуски ценных бумаг эмитентов ведущих промышленных отраслей. Ценные бумаги могут быть использованы как инструмент рефинансирования в Банке России (ломбардные кредиты, репо) и на рынке репо через Московскую биржу в режиме сделок с центральным контрагентом.

В 2022 году Банк участвовал в первичных размещениях долговых ценных бумаг наиболее надежных российских эмитентов, развивая новые направления – организацию выпусков облигаций для клиентов.

Московская биржа 6 сентября 2022 года зарегистрировала бессрочную программу облигаций Новикомбанка серии 001P на 50 млрд рублей. Программе облигаций присвоен регистрационный номер 4-02546-B-001P-02E от 6 сентября 2022 года. Максимальный срок обращения облигаций в рамках программы – 10 лет (3 640 дней), бумаги будут размещаться по открытой подписке.

В 2022 году Банк проводил операции с памятными и инвестиционными монетами из драгоценных и недрагоценных металлов.

Развитие межбанковского сотрудничества

Новая политико-экономическая реальность потребовала от Банка кардинально перестроить систему международных межбанковских отношений и систему расчетов. В условиях отключения от системы SWIFT Банк использует альтернативные каналы передачи финансовых сообщений.

Банк успешно развивал международные документарные операции в 2022 году, они востребованы у корпоративных клиентов и финансовых институтов.

Развитие информационных технологий

Банк продолжает внедрять современные технологии, чтобы повысить удовлетворенность клиентов и преобразовать свои бизнес-процессы. В 2022 году завершен проект по внедрению собственного процессингового центра на базе решения отечественного разработчика. Это позволило:

- избежать рисков прекращения сотрудничества с разработчиками из недружественных стран и блокировки платежных карт;
- повысить качество обслуживания клиентов;
- запустить новые продукты, платежные опции и услуги.

При этом была с нуля создана высокотехнологичная и отказоустойчивая ИТ-инфраструктура процессингового центра, способная обеспечивать высокий уровень надежности и доступности операций.

Персональные данные клиентов хранятся и обрабатываются во внутреннем защищенном контуре Банка. Серверы процессингового центра расположены на независимых друг от друга площадках. Это позволяет полностью дублировать данные и соответствует общепринятым принципам организации катастрофоустойчивой инфраструктуры.

Другие ИТ-проекты 2022 года:



осуществлена интеграция с сервисами государственных услуг;



Банк запустил удаленную идентификацию клиента, которая позволяет открыть счет без посещения офиса с использованием Единой системы идентификации и аутентификации (ЕСИА) и ЕБС;



организован электронный документооборот с некоторыми ФОИВ;



утверждены пилотные проекты создания лаборатории по тестированию бизнес-процессов Банка на российских технологических решениях;



для защищенности клиентских платежей повышен уровень участия в национальной платежной системе «Мир». Банк стал прямым участником, что позволяет проводить расчеты по картам напрямую через Банк России, минуя посредников.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Новикомбанк выстроил и совершенствует систему управления рисками и достаточностью капитала в соответствии с требованиями законодательства и нормативных актов Банка России, а также лучшими российскими и международными практиками

Цели системы управления рисками и достаточностью капитала:

- обеспечение обоснованного и эффективного принятия рисков для решения стратегических и текущих задач;
- исключение принятия рисков, не связанных с решением указанных задач;
- ограничение рисков предельным уровнем, который Банк готов принять. Он определяется акционерами, Советом директоров и Правлением с учетом требований

законодательства и нормативных документов Банка России и отражается в заявлении о склонности к риску;

- соответствие уровня риска, принимаемого Банком, доходности банковских операций;
- поддержание достаточности капитала Банка для компенсации потерь в случае реализации риска.

Задачи:

- выявление, оценка и агрегирование рисков с учетом их существенности;
- оценка потребностей в капитале для покрытия значимых рисков и достаточности капитала;
- эффективное распределение капитала на покрытие рисков при оптимальном соотношении рисков и доходности операций для реализации Стратегии развития Банка;
- формирование у органов управления и сотрудников целостного, профессионального и ответственного подхода к оценке рисков и к решениям об их принятии.

Организация системы управления рисками

Методология количественной оценки значимых видов рисков – это важный элемент системы управления рисками. Она построена с учетом особенностей работы Банка и принимает во внимание:

- волатильность показателей, характеризующих состояние финансовых рынков;

- поведение клиентов;
- состояние принятых Банком операционных процедур;
- качество портфелей активов;
- влияние макроэкономических факторов.

В 2022 году Банк применял собственные модели оценки значимых рисков, соответствующие требованиям нормативных документов Банка России и лучшим российским и международным

практикам. Современные количественные методы управления рисками позволили сформировать систему лимитов, которые гарантируют

поддержание финансовой устойчивости Банка, в том числе при маловероятном неблагоприятном стресс-сценарии.

Совет директоров

Утверждает и контролирует реализацию:

- Стратегии управления рисками и капиталом;
- порядков управления наиболее значимыми рисками и капиталом;
- заявления о склонности к риску

Комитет по управлению рисками Совета директоров

Готовит для Совета директоров рекомендации по вопросам управления рисками, отнесенным к его компетенции

Кредитный комитет

- Обеспечивает разработку и реализацию кредитной политики Банка;
- принимает решения:
 - об установлении лимитов на совершение сделок с кредитным риском,
 - о совершении сделок, несущих кредитный риск, и об их основных условиях, в том числе о мерах ограничения кредитного риска;
- контролирует уровень принятых кредитных рисков

Комитет по управлению активами и пассивами

- Формирует структуру активов и пассивов для максимальной доходности при ограничении риска ликвидности;
- формирует процентную, лимитную и тарифную политики;
- устанавливает лимиты отдельных показателей рыночного, процентного рисков и риска ликвидности;
- принимает меры по реализации корректирующих мероприятий для ограничения указанных рисков





Правление

- Обеспечивает реализацию:
 - Стратегии управления рисками и капиталом,
 - порядков управления наиболее значимыми рисками и капиталом;
- обеспечивает соблюдение заявления о склонности к риску;
- организует процессы управления рисками и достаточностью капитала в Банке

Комитет по финансовым институтам

Устанавливает лимиты кредитного риска в отношении финансовых институтов, в том числе по сделкам межбанковского кредитования, конверсионных операций и сделок репо

Организационная структура Службы управления рисками

-  Департамент анализа и контроля рисков
-  Департамент кредитных рисков
-  Департамент андеррайтинга
-  Служба по управлению рисками устойчивого развития

Функции указанных подразделений:

- выявление существующих и потенциальных рисков;
- определение значимых рисков и осуществление их оценки;
- агрегирование количественных оценок значимых рисков и контроль их объемов;
- планирование и оценка достаточности имеющегося капитала для покрытия рисков

Руководители и сотрудники структурных подразделений Банка

Участвуют в управлении риском, относящимся к их деятельности, в пределах своих полномочий

Отдел валидации моделей

Проводит валидацию применяемых Банком внутренних моделей количественной оценки рисков в соответствии с требованиями Банка России и лучшими международными практиками

Департамент внутреннего аудита

Проводит оценку эффективности системы управления рисками и достаточностью капитала, информирует Совет директоров и исполнительные органы управления о выявленных недостатках в функционировании системы управления рисками и достаточностью капитала и действиях, предпринятых для их устранения






Служба комплаенс-контроля

Организует управление комплаенс-риском (регуляторным риском)¹

Принципы управления рисками

Управление рисками включает меры по идентификации рисков, а также их измерение, ограничение и сокращение в целях достижения плановых результатов.

Управление рисками и капиталом в соответствии с принципами корпоративного управления Банка строится на основе учета интересов:

-  акционеров;
-  контрагентов;
-  клиентов;
-  сотрудников;
-  общества.

Банк следует избирательному подходу и принимает риски исключительно для работы:

- в основных сегментах, где Банк обладает конкурентными преимуществами либо намерен их приобрести в соответствии со Стратегией развития. В первую очередь это сегмент универсального обслуживания предприятий высокотехнологичных отраслей;
- дополнительных сегментах, необходимых для успешного осуществления Банком деятельности в основных сегментах.

Банк следует принципу высокой вовлеченности руководителей в управление рисками. Он предполагает, что Совет директоров, Председатель Правления и Правление регулярно получают информацию об уровне рисков и нарушениях процедур управления рисками, лимитов и ограничений.

Органы управления Банка определяют склонность Банка к риску – максимальный уровень риска, который Банк готов принять, исходя из целей, установленных Стратегией развития, плановых показателей развития бизнеса, а также текущей и плановой структуры рисков и капитала. Склонность Банка к риску отражается в заявлении о склонности к риску.

¹ То есть риском возникновения у Банка убытков из-за несоблюдения законодательства Российской Федерации, внутренних документов, стандартов саморегулируемых организаций (если они являются обязательными), а также в результате применения санкций и (или) иных мер воздействия со стороны надзорных органов.

Значимые риски

Совет директоров определил риски, которые были значимыми для Банка в 2022 году

Риск	Характеристика риска	Инструменты и методы управления риском, применявшиеся в 2022 году
Кредитный риск	Риск невыполнения заемщиком или контрагентом договорных обязательств перед Банком	<ul style="list-style-type: none"> Оценка и осуществляемый на постоянной основе мониторинг финансового положения заемщиков/контрагентов и их ранжирование в зависимости от вероятности нарушения обязательств перед Банком; формирование резервов на возможные потери и на возможные потери по ссудной и приравненной к ней задолженности заемщиков/контрагентов; лимитирование кредитного риска, ограничивающее предельный объем потерь в случае отдельного дефолтного события; использование обеспечения для исполнения обязательств по сделкам с кредитным риском
Рыночный риск	Риск возникновения финансовых потерь (убытков) вследствие изменения текущей (справедливой) стоимости финансовых инструментов, а также курсов иностранных валют и (или) учетных цен на драгоценные металлы	<ul style="list-style-type: none"> Консервативная политика совершения сделок на финансовом, фондовом, валютном и торговом рынках; многоуровневая система лимитов на проведение операций с финансовыми инструментами; контроль соблюдения лимитов риска в режиме реального времени и последующий контроль; учет взаимного влияния рисков и перераспределение рисков в финансовые инструменты, в которых Банк обладает более широкими возможностями управления
Операционный риск	Риск возникновения прямых и косвенных потерь в результате несовершенства или ошибочных внутренних процессов Банка, действий персонала и иных лиц, сбоев и недостатков информационных, технологических и иных систем, а также в результате реализации внешних событий	<ul style="list-style-type: none"> Классификация событий риска и видов потерь; выявление (идентификация) риска; сбор и анализ информации о внутренних и внешних событиях риска и потерях; оценка потерь и возмещений потерь от событий риска; качественная и количественная оценка риска; применение способов реагирования на риск и его минимизация; мониторинг риска; применение системы контрольных показателей уровня риска

Риск	Характеристика риска	Инструменты и методы управления риском, применявшиеся в 2022 году
Процентный риск (процентный риск банковской книги)	Риск ухудшения финансового положения Банка вследствие снижения размера капитала, уровня доходов или стоимости активов в результате изменения процентных ставок на рынке	<ul style="list-style-type: none"> Управление консолидированными позициями банковской книги в рамках управления активами и пассивами; мониторинг значений и динамики показателей риска, их соответствия установленной системе ограничений и лимитов; проведение операций, направленных на изменение величины позиций, являющихся источником повышенного риска; мониторинг уровня рыночных процентных ставок; структурирование сделок и ценообразование банковских продуктов с учетом риска
Риск ликвидности	Риск неспособности Банка финансировать свою деятельность, то есть обеспечить рост активов и выполнять обязательства по мере наступления сроков их исполнения без понесения убытков в размере, угрожающем финансовой устойчивости Банка	<ul style="list-style-type: none"> Анализ состояния ликвидности на различную временную перспективу, в том числе формирование и ведение платежной позиции Банка; определение потребности в фондировании; прогнозирование состояния ликвидности, в том числе с учетом состояния рынка, положения заемщиков и кредиторов; контроль за соблюдением установленной системы ограничений и лимитов в отношении риска

Совершенствование системы управления рисками в 2022 году

В 2022 году Банк повышал качество внутренних процедур управления рисками и оценки достаточности капитала. Применялись продвинутые методологии оценки потребности в экономическом капитале для покрытия каждого значимого риска на основании внутренних моделей оценки рисков. Указанные модели разработаны в целях учета факторов рисков, характерных для осуществляемых Банком операций, и основаны на методах, применяемых в России и международной практике.

Банк провел плановую валидацию собственных моделей оценки рисков.

Результаты выполненной работы включают:

- оперативную идентификацию источников риска, возникающего в деятельности Банка, надежное измерение уровня риска и применение инструментов его ограничения;

- формирование эффективной системы управления капиталом Банка, которая:
 - обеспечивает аллокацию собственных средств в разрезе рисков различных категорий, а также направлений деятельности Банка и его структурных подразделений,
 - основана на применении многоуровневой структуры лимитов;
- регулярные стресс-тесты, обеспечивающие:
 - достоверную оценку чувствительности капитала и финансовых результатов деятельности Банка к воздействию рисков различных категорий,
 - определение потребности в капитале с использованием сценариев синхронизированного воздействия различных факторов значимых видов риска.

При планировании потребности в капитале на покрытие рисков в 2022 году учитывалось фактическое изменение российской экономики в условиях расширения санкций иностранных государств. Плановые (целевые) уровни рисков на 2022 год определены с учетом:

- событий фактической реализации риска;
- результатов применения гипотетического жесткого сценария стресс-тестирования с элементами учета исторических событий, определенного в качестве базового.

В 2022 году Банк соблюдал установленные показатели склонности к риску, лимиты и сигнальные значения риска.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Новикомбанк последовательно интегрирует концепцию устойчивого развития в свои стратегические планы, а также консультирует компании по внедрению принципов экологической и социальной ответственности в новые производственные проекты

Внедрение в работу Банка принципов устойчивого развития – одна из ключевых составляющих его развития. В ходе адаптации к происходящим экономическим процессам Банк придерживается в первую очередь ценностей и целей, которые содействуют достижению национальных целей развития¹, укрепляющих фундаментальные основы развития страны. Кроме того, Банк содействует достижению Целей устойчивого развития (ЦУР) ООН, а также вносит вклад в мировую систему ценностей, не противоречащих национальным интересам, включая:

- сохранение населения, здоровье и благополучие людей;
- возможности для самореализации и развития талантов;
- комфортную и безопасную среду для жизни;
- достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство;
- цифровую трансформацию.

Банк последовательно развивает эти направления, выполняя задачи по охране окружающей среды, улучшению социально ориентированных услуг и корпоративного управления.

Участие в профильных сообществах

Банк участвует в работе профильных комитетов министерств и ведомств Российской Федерации, а также профессиональных сообществ:

- Проектной группы «ESG-банкинг» Ассоциации банков России;
- Экспертного совета по устойчивому развитию и зеленому финансированию при Комитете по финансовому рынку Государственной Думы Российской Федерации.

Банк вносил на обсуждение в этих сообществах свои предложения в области:

- унификации подходов и принципов отчетности и рейтингов;
- изменения нормативных документов в области устойчивого развития;
- разработки типовых банковских ковенантов;
- создания перспективной цифровой архитектуры в области устойчивого развития;
- совершенствования механизмов государственной поддержки.

Цели в сфере устойчивого развития

Новикомбанк стремится стать лидером изменений в области устойчивого развития.

Это позволяет ему:



поддерживать высокий уровень корпоративной ответственности перед всеми заинтересованными сторонами;



рационально использовать доступное финансирование, чтобы обеспечивать технологический суверенитет российской промышленности;



развивать благоприятную социальную атмосферу, вкладывая средства в обеспечение соответствующей поддержки не только работников Банка, но и сотрудников предприятий основного акционера.

Достижения в области устойчивого развития

Внедрена мотивационная программа «Развитие», позволяющая предприятиям Ростеха поощрять наиболее перспективных сотрудников.

Им доступны кредитные продукты по сниженной ставке, индивидуальное обслуживание и другие услуги. Участниками программы могут быть лауреаты премий, обладатели наград, высокопрофессиональные специалисты до 35 лет и другие приоритетные группы работников, которые определяются работодателями. В 2022 году заключено более 80 соглашений, в том числе с ведущими предприятиями Уральского федерального округа (АО «ПО «УОМЗ», АО «Верхнетуринский машиностроительный завод» и АО «Арамилский авиационный ремонтный завод»), а также самарским заводом Объединенной двигателестроительной корпорации «ОДК-Кузнецов»

Подтверждено соответствие Политики Новикомбанка в области социальной направленности банковских продуктов международным и национальным принципам, стандартам и критериям в сфере устойчивого развития и социальной ответственности (Национальное рейтинговое агентство).

Политика получила высокую оценку благодаря наличию у Новикомбанка стимулирующих финансовых продуктов для сотрудников промышленности и участию в программах профессионального развития молодых инженеров. Политика будет способствовать достижению целей национального развития и соответствует нескольким ЦУР ООН (Цель 8: «Достойная работа и экономический рост»; Цель 4: «Качественное образование»)

Продолжен масштабный проект по повышению финансовой грамотности работников.

Слушатели курса узнают о кредитных и инвестиционных продуктах Банка, изучают приемы защиты от мошенников и «социальной инженерии». Обучение финансовой грамотности прошли сотрудники авиастроительных, двигателестроительных, машиностроительных и других предприятий. Реализована возможность онлайн-подключения к образовательной программе из любой точки страны и с любого устройства. Мероприятия охватили более 15 тыс. человек в 13 регионах России

Запущена в пилотном режиме новая система оценки экологического, социального и корпоративного рисков заемщиков с использованием новой модели (ОСК-оценка), разработаны классификаторы проектов устойчивого развития, сформирован пул зеленых и адаптационных проектов; разработан классификатор социальных проектов.

ОСК-принципам в кредитном портфеле Банка соответствуют следующие проекты:

- строительство очистных сооружений;
- проект по автоматическому контролю качества воды;
- строительство мусороперерабатывающих комплексов в Подмосковье и Татарстане;
- проект «Безопасный город», включающий систему мониторинга и управления экологическими рисками;
- строительство роддома в Магадане;
- благоустройство набережной в Комсомольске-на-Амуре;
- поставки оборудования для АЭС

Мотивационная программа «Развитие»

В марте 2022 года Новикомбанк внедрил мотивационную программу «Развитие» для поощрения отдельных категорий работников своих клиентов за счет социальных привилегий

Программа разработана совместно с Госкорпорацией «Ростех».

Цель программы – оказать социальную поддержку работникам, а также помочь предприятиям мотивировать лучших специалистов.

>80

промышленных предприятий – участников программы
на 31.12.2022

>1,1 тыс.

работников выбраны предприятиями для участия в программе

Из них 600 сотрудников воспользовались продуктами Банка на льготных условиях



Программа «Развитие» включена в Политику в области социальной направленности банковских продуктов Новикомбанка, которая верифицирована Национальным рейтинговым агентством на соответствие принципам устойчивого развития.

Елена Георгиева

Председатель Правления Новикомбанка

>1,5

млрд руб. сумма оформленных льготных продуктов

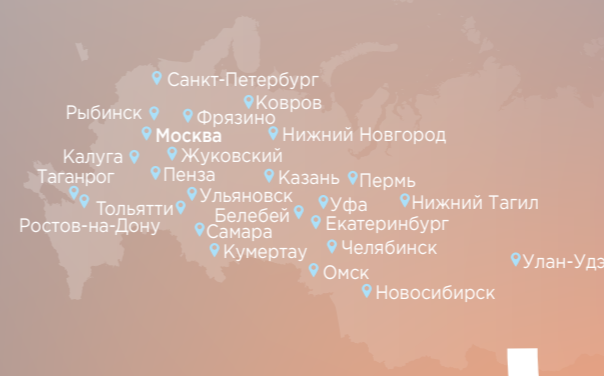
Как устроена программа «Развитие»?

- Предприятие подключается к программе Новикомбанка
- Компания – участник программы определяет критерии отнесения своих перспективных сотрудников к одной из трех категорий
- Сотрудник в течение года с момента включения в программу «Развитие» может воспользоваться продуктами и услугами Банка на специальных условиях
- Новикомбанк выдает предприятию – участнику программы сертификат, подтверждающий социальную направленность его работы с персоналом

Три категории сотрудников

- Победители корпоративных премий и конкурсов, а также работники, награжденные работодателем знаками отличия
- Высокопрофессиональные молодые специалисты до 35 лет и работники, чей добросовестный труд отмечен поощрением
- Активные лидеры профсоюзных организаций

География программы «Развитие»¹



Участникам программы доступны льготные ставки по ипотечным, образовательным и потребительским кредитам.

¹ Данные о географии распространения программы, об охвате сотрудников и о сумме оформленных льготных продуктов опубликованы в апреле 2023 года по итогам первого года действия мотивационной программы.

Поддержка национальных проектов

В 2022 году Банк участвовал в реализации национальных и включенных в них федеральных проектов:

- «Безопасные качественные автомобильные дороги»;
- «Демография»;
- «Жилье и городская среда»;
- «Здравоохранение»;
- «Международная кооперация и экспорт»;
- «Образование»;
- «Цифровая экономика».

Реализация мер государственной поддержки

Банк участвует в реализуемых государством мерах поддержки промышленности, а также взаимодействует с ФОИВ и институтами развития.

>45

млрд руб.

остаток ссудной задолженности по кредитам с применением мер государственной поддержки¹

Банк реализует программы ФРП и входит в пул авторизованных банков, уполномоченных на ведение специального счета проекта, финансируемого Фондом.

>35

млрд руб.

общий портфель гарантий в пользу ФРП²

6,3

млрд руб.

объем кредитов на софинансирование проектов, реализуемых заемщиками ФРП

Партнеры Новикомбанка



Министерство промышленности и торговли Российской Федерации



Министерство инвестиций, промышленности и науки Московской области



Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»



АО «ДОМ.РФ»



АО «Корпорация «МСП»



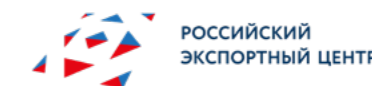
Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации



Министерство экономического развития Российской Федерации



Федеральное государственное автономное учреждение «Российский фонд технологического развития» (Фонд развития промышленности, ФРП)



АО «Российский экспортный центр»

¹ На 31 декабря 2022 года.

² Включая региональные фонды.

Риски в области устойчивого развития

Служба по управлению рисками устойчивого развития

В 2022 году Банк переименовал Службу по обеспечению устойчивого развития в Службу по управлению рисками устойчивого развития (СУРУР). Это связано с тем, что в основе успешного развития жизненного пространства с учетом потребностей окружающей среды, социума и корпоративных норм лежит управление рисками, влияющими на эти три сферы.

СУРУР входит в Службу управления рисками. Риски в области устойчивого развития не были признаны значимыми в 2022 году и на 2023 год.

В 2021 году принят трехлетний План развития и внедрения ОСК-принципов, которые интегрируются в деятельность Банка. В нем предусмотрены мероприятия в области управления ОСК-рисками, включая климатические риски.

В 2022 году утверждено Положение по управлению ОСК-рисками, определяющее подходы к управлению ОСК-рисками. Банк начал тестировать методику оценки экологического, социального и корпоративного рисков заемщиков с использованием новой модели. Теперь при анализе потенциальных и действующих заемщиков Банк рассматривает, насколько эффективно менеджмент компании-заемщика решает вопросы в области устойчивого развития. Рейтинг учитывает, как потенциальный заемщик реализует меры по охране окружающей среды, выстраивает отношения с сотрудниками, поставщиками, клиентами и обществом, а также организует корпоративное управление.

Внедрение ОСК-модели – очередной этап реализации Стратегии развития Банка. Планируется оценить эффективность модели и в дальнейшем использовать результаты для контроля за исполнением заемщиками законодательных требований и оценки потенциальных рисков.

Методология проведения ОСК-оценки

Пилотная Методика оценки ОСК-рисков разработана на основе лучших практик в области оценки уровня рисков устойчивого развития, с учетом рекомендаций Банка России и подходов российских рейтинговых агентств. Клиент заполняет анкету по направлениям «Экологический фактор», «Социальный фактор», «Корпоративное управление». Каждое из них содержит вопросы по существенным темам. Затем их влияние на итоговую оценку уравнивается при помощи матрицы существенностей.

Вопросы анкеты представляют собой утверждения, на которые клиент дает положительный или отрицательный ответ. В зависимости от ответов ему могут быть присвоены «баллы риска». Помимо анкеты, используются данные о клиенте из открытых источников и публичная нефинансовая информация.

На основе собранной информации Банк может узнать о наличии у клиентов спорных фактов в области охраны окружающей среды, трудового законодательства и корпоративного управления, которые ранее не были выявлены и не осознавались клиентами как факторы риска. В этом случае им предлагается добровольно включить в договор нефинансовые ковенанты в области охраны окружающей среды и корпоративного управления, а также социальной сферы. Это помогает следить за устранением выявленных недостатков и минимизировать ОСК-риски как для самого клиента, так и для Банка.

По итогам пилотного проекта рейтинговая модель будет откалибрована, а сбор и анализ статистики продолжится. Это позволит защитить интересы Банка, его акционеров и клиентов.



Новикомбанк расширяет финансирование проектов, соответствующих ОСК-принципам. Включение оценки рисков устойчивого развития в систему оценки заемщика позволит выявить и купировать их в начале пути. Эта мера также приведет к снижению стоимости финансирования для заемщиков в средне- и долгосрочной перспективе, что увеличит количество проектов, соответствующих принципам устойчивого развития.

Елена Георгиева

Председатель Правления Новикомбанка

Управление персоналом

Мотивация персонала

В 2022 году Новикомбанк совершенствовал систему оплаты труда для поддержания привлекательности бренда и конкурентоспособности уровня заработных плат:

- проведены мероприятия по плановому совершенствованию системы оплаты труда работников;
- внедрены новые виды материального и нематериального стимулирования персонала;
- заработные платы проиндексированы на уровень инфляции.

Кроме того, Банк утвердил Стандарт предоставления социально-трудовых гарантий работникам в период мобилизации.

45%

работников

участвуют в программе негосударственного пенсионного обеспечения

Охрана труда

Новикомбанк традиционно уделяет большое внимание вопросам охраны труда. В 2022 году проведены обязательные мероприятия по охране труда в Головном офисе и в регионах присутствия Банка. Работники Банка прошли инструктажи, обучение и проверку знаний.

В 2022 году во всех офисах прошла «Неделя психологического благополучия и заботы о ментальном здоровье».

Мероприятия по поддержке здоровья сотрудников:

- программа добровольного медицинского страхования (ДМС);
- вакцинация работников от гриппа и коронавирусной инфекции;
- предварительные и периодические медицинские осмотры работников.

Банк провел обучение работников оказанию первой медицинской помощи с отработкой навыков.

Новикомбанк реализует новые прогрессивные подходы к организации рабочего процесса. В 2022 году Банк продолжил внедрять систему виртуальных рабочих мест, чтобы минимизировать нахождение работников в офисе без потери качества работы.

Обучение и развитие

Банк развивает систему преемственности знаний. Работники, выступающие наставниками, обучались эффективной передаче уникальных практических знаний и навыков новым сотрудникам.

В Новикомбанке поддерживаются инициативы в области гармоничного взаимодействия природы и человека, социального развития и защиты окружающей среды. В 2022 году сотрудники прошли обучение по программе «Устойчивое развитие и ОСК».

Особое внимание уделялось развитию цифровых компетенций, навыков работы в специализированном ПО, а также управления проектами.

В 2022 году работники Банка впервые участвовали в ежегодной всероссийской образовательной акции – «Экономическом диктанте», который призван определить и повысить уровень экономической грамотности граждан.

В 2022 году интеллектуальная сборная Новикомбанка завоевала первую «Фиолетовую хрустальную сову» и высшую награду – «Бриллиантовую сову» в интеллектуальном кубке «Что? Где? Когда?».

Новое обязательное мероприятие – оценка профессиональных рисков работников¹

1 444

рабочих места

оценены по профессиональным рискам

589

рабочих мест

оценены в ходе специальной оценки условий труда

Интеллектуальная сборная Банка – четырехкратный обладатель «Хрустальной совы» в интеллектуальном кубке по мотивам передачи «Что? Где? Когда?»

¹ Статья 218 Трудового кодекса Российской Федерации.

Поддержка спорта и здорового образа жизни

Команда Банка участвовала в корпоративных соревнованиях по разным видам спорта.

Виды спорта, где отмечены наибольшие достижения:

- футбол;
- теннис;
- легкая атлетика;
- стрельба.

Работники участвуют в городских забегах и используют возможности корпоративной программы в рамках партнерства с фитнес-клубом

Экологическая политика

В 2022 году Банк совершенствовал нормативную базу, разработав:

- классификатор проектов устойчивого развития;
- положение по управлению рисками ОСК;
- методику оценки рисков окружающей среды, социальной и корпоративной сферы,
- методику расчета углеродного следа.

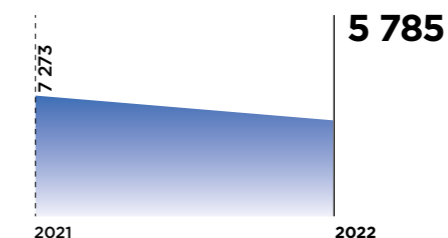
План мероприятий по развитию и внедрению ОСК-принципов предусматривает разработку мер по сокращению объемов потребляемых ресурсов.

Энергопотребление Банка

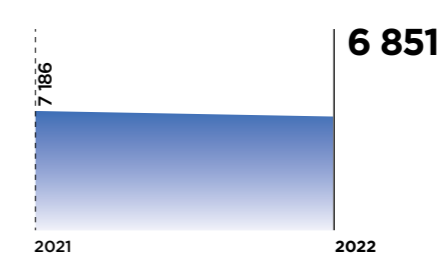
В 2022 году потребление основных видов энергетических ресурсов сократилось: тепловой энергии – на 20%, электроэнергии – на 5%, мощности (потребление электроэнергии по специальному тарифу сверх установленного для организации лимита) – на 17%.

Потребление бензина (АИ-95) в 2022 году сократилось на 0,8%, до 156,6 тыс. л. Расход дизельного топлива вырос на 23%, до 27,5 тыс. л. Такая динамика потребления топлива связана с расширением региональной сети и ростом количества инкассаторских автомобилей, в которых преимущественно используется дизельный двигатель. Используемые автомобили соответствуют экологическому классу «Евро-4».

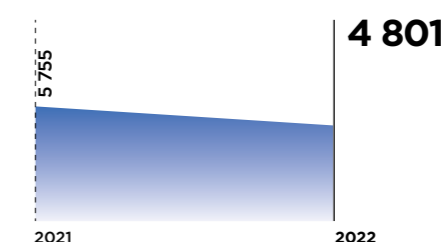
Использование тепловой энергии, Гкал



Использование электроэнергии, МВт • ч



Потребление мощности, кВт • ч

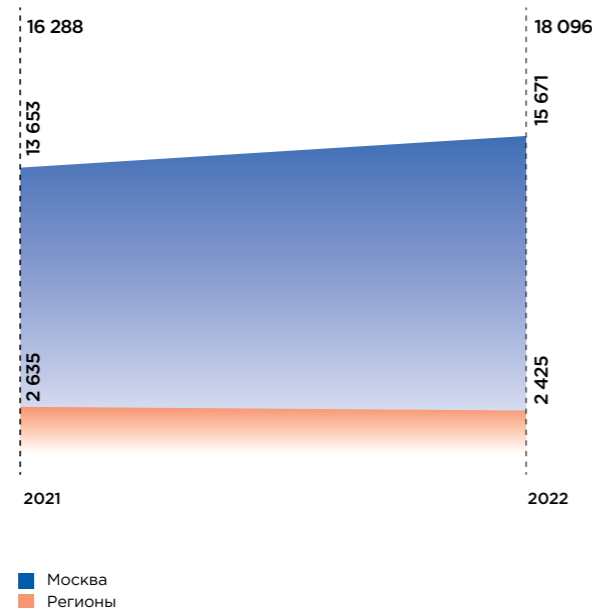


Водопотребление

Общее водопотребление в московских и региональных подразделениях Банка в 2022 году выросло на 11%, до 18,1 тыс. куб. м.

Рост потребления воды связан с увеличением количества отделений и ростом штатной численности.

Водопотребление¹, куб. м



18,1
тыс. куб. м

общее водопотребление
в московских и регио-
нальных подразделениях
в 2022 году

+11%

Потребление других видов ресурсов

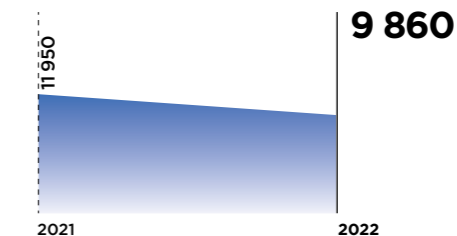
В 2022 году Новикомбанк:

- вел частичный раздельный сбор отходов;
- передавал использованную бумагу в переработку;
- сокращал расход бумаги.

Объем использованной бумаги уменьшился на 17,5% за счет внедрения дополнительных мер контроля за потреблением бумаги и повышения уровня экологической ответственности сотрудников.

В 2022 году Новикомбанк участвовал в масштабных акциях природоохранной направленности «День Земли» и «Всероссийский экологический диктант», а также провел собственную, ставшую традиционной акцию «На работу на велосипеде».

Использование бумаги, пачек



В 2022 году Банк не допускал аварий, связанных с загрязнением экосистем

Местные сообщества

Банк поддерживает создание общественной инфраструктуры в разных регионах, а также инвестирует в социальные проекты поддержки здорового образа жизни. Банк финансирует строительство умных спортплощадок и модульных спортзалов по госпрограмме «Развитие физической культуры и спорта»².

Сотрудничество с регионами

Новикомбанк сотрудничает с региональными фондами, чтобы расширять перечень доступных инструментов господдержки. Это позволяет клиентам сокращать затраты на реализацию инвестиционных проектов. Банк поддерживает инновационные разработки, проекты по импортозамещению и диверсификации производства. Также банк наращивает работу с региональными гарантийными организациями для структурирования кредитных сделок под поручительства гарантийного фонда.

В 2022 году Новикомбанк:

- договорился об участии в инвестиционных проектах на территории Магаданской области;
- заключил соглашение о сотрудничестве с Государственным фондом развития промышленности в Курской и Тамбовской областях, Хабаровском и Краснодарском краях;
- подписал соглашение с правительством Челябинской области, которое предусматривает участие в совместных мероприятиях и консультациях по актуальным для области темам. Партнерство позволяет эффективно решать задачи социально-экономического развития Челябинской области.

Социальная направленность продуктов

В 2022 году Банк реализовывал Политику в области социальной направленности банковских продуктов.

¹ Информация применительно к арендованным Банком объектам недвижимости представлена в отношении тех объектов, где условиями договора предусмотрено возмещение Банком потребления коммунальных услуг с конкретизацией этих услуг и их стоимости.

² Источник: интервью Председателя Правления Новикомбанка Елены Георгиевой РИА Новости: <https://ria.ru/20220906/georgieva-1814879339.html>.

Банк участвовал в реализации программ развития бизнеса МСП.

Для физических лиц действовала программа «Социально-платежная карта», предоставляющая набор социальных привилегий – лучшие условия по кредитованию и РКО. Для участия в программе владелец карты должен работать в компании, обслуживаемой Банком, и получать на нее зарплату¹.

Банк запустил стимулирующую программу «Развитие» для работников – лидеров производства, по итогам года более 80 промышленных предприятий заключили соглашения с Банком о сотрудничестве.

Обратная связь клиентам Банка предоставлялась посредством девяти каналов связи, от личного обращения до отзывов на интернет-портале [«Банки.ру»](https://banki.ru).



← Интернет-портал «Банки.ру»

Повышение финансовой грамотности

Важная часть социально ориентированной политики Банка – развитие финансовой грамотности населения.

Банк помогает сотрудникам предприятий расширять свои знания в области личных финансов. В 2022 году участниками проекта стали 20 тыс. работников промышленных предприятий в 15 регионах страны – от Дальнего Востока до Поволжья.

Инклюзия людей с ограниченными возможностями здоровья

Банк соблюдает все применимые к трудоустройству инвалидов нормы и требования федеральных и региональных законов.

Защита данных и средств клиентов

В целях противостояния современным угрозам информационной безопасности и приведения инфраструктуры Банка в соответствие с требованиями законодательства Российской Федерации, нормативных актов регулирующих и надзорных органов, а также в соответствии с планом по импортозамещению внедрены системы обеспечения информационной безопасности, разработанные в России:

- система обеспечения защиты электронной почты;
- система обеспечения антивирусной защиты;
- система выявления сетевых атак;
- система обеспечения защиты удаленного доступа.

По результатам проведения независимой оценки соответствия информационной безопасности Банк получил четвертый уровень соответствия (значение оценки 0,86) требованиям Национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р 57580.1-2017 «Безопасность финансовых (банковских) операций. Защита информации финансовых организаций. Базовый набор организационных и технических мер». Это подтверждает высокий уровень

обеспечения информационной безопасности Банка. Также получен перечень практических рекомендаций по совершенствованию системы обеспечения информационной безопасности.

Банк не допустил инцидентов, связанных с кражей персональных средств клиентов, а также с кражей средств со счетов по причине недостаточной защищенности систем Банка².

Социальные проекты и благотворительность

Благотворительная деятельность Банка расширяет его вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия. Она включает пожертвования в ходе различных акций, а также финансовую поддержку медицинских учреждений и ветеранов³.

В 2022 году значимыми направлениями благотворительной деятельности Банка стали поддержка российских военнослужащих и помощь участвующим в специальной военной операции (СВО) и беженцам с Украины.

Поддержка российских военнослужащих, участвующих в СВО

Зимой 2022 года для детей сотрудников Банка была организована акция «Нарисуй рисунок – поддержи солдата», которая проводилась совместно с Союзом машиностроителей России и Лигой содействия оборонным предприятиям. Детские рисунки стали важной составляющей переданных новогодних подарков для российских военнослужащих, участвующих в СВО.

Сотрудники Банка объединились, чтобы помочь тем участникам СВО, которые получили ранения или стали инвалидами, и провели благотворительную акцию к Новому году. Через фонд «Своих не бросаем» сотрудники Банка передали в госпитали инвалидные коляски, костыли, ортезы, биндажи и много самых необходимых вещей

Помощь беженцам с Украины

Весной 2022 года Банк откликнулся на поступившие обращения от администрации г. Ростова-на-Дону и воронежских общественных организаций. В данных регионах, активно принимающих беженцев с Украины, местными властями были определены фонды для сбора целевых пожертвований.

Для Банка, имеющего региональные представительства в Ростове-на-Дону и Воронеже, оказать данную помощь было также важно, чтобы поддержать личную инициативу сотрудников региональных офисов Банка, собирающих и передающих гуманитарную помощь напрямую в местные пункты приема

Профориентация и подготовка «Инженеров будущего»

Новикомбанк, опорный банк российской промышленности, принимает активное участие в программах профориентации, подготовки и мотивации молодых специалистов, а также поддерживает проекты, направленные на сохранение памяти о выдающихся ученых страны.

В 2022 году Новикомбанк традиционно выступил партнером форума «Инженеры будущего», организованного Союзом машиностроителей России, Ростехом, правительством Тульской области и Федеральным агентством по делам молодежи.

Эксперты Новикомбанка приняли участие в деловой программе форума и на примере реальных проектов – кредитования производства радио- и микроэлектроники, телекоммуникационного оборудования, разработки ИТ-решений – подробно разобрали методы и инструменты, позволяющие снизить риски и стоимость финансирования. Особый акцент они сделали на механизмах господдержки инвестиционных проектов.

В 2022 году Новикомбанк учредил специальную номинацию «Инженерный авангард», вручаемую «за верность призванию и стремление к совершенству» – постоянное профессиональное развитие, непрерывное обучение и победы на корпоративных чемпионатах. Лауреатом в номинации стал начальник сектора научно-технического центра «Промпарк» Концерн «Созвездие», член Воронежского регионального отделения Союза машиностроителей России Дмитрий Кривцов – многократный призер корпоративных чемпионатов по стандартам WorldSkills.

Новикомбанк, курирующий деятельность Воронежского регионального отделения Союза машиностроителей, участвует в реализации таких профориентационных проектов, как олимпиада «Звезда» и акция «Неделя без турникетов», чтобы помочь пробудить интерес школьников и студентов к инженерным и рабочим специальностям, мотивировать их для дальнейшего профессионального роста в выбранной ими профессии

Память поколений

Новикомбанк поддержал создание памятника легендарному отечественному ученому и авиаконструктору Андрею Николаевичу Туполеву.

В рамках мероприятий, приуроченных к празднованию 100-летия со дня основания КБ ПАО «Туполев», в Москве состоялось открытие памятника создателю предприятия, известному ученому и авиаконструктору Андрею Николаевичу Туполеву, а также презентация нового музея, посвященного вековой истории легендарного конструкторского бюро. Скульптурная композиция представляет собой ростовую фигуру авиаконструктора и силуэт взлетающего самолета Ту-144

Волонтерство

Банк поощряет волонтерство и участие работников в благотворительных акциях и программах донорства.

В 2022 году сотрудники ростовского филиала Новикомбанка собрали средства, закупили и доставили в пункт приема гуманитарной помощи продукты и предметы первой необходимости для беженцев из Луганской и Донецкой республик.

Работники Банка ежегодно участвуют в акциях по сдаче донорской крови. В 2022 году прошло четыре дня донора, в течение которых сотрудники сдали около 75 л крови (вдвое больше, чем в 2021 году). К донорам Головного офиса Банка присоединились сотрудники региональных подразделений в Воронеже, Екатеринбурге, Казани, Перми, Санкт-Петербурге и Тольятти.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Новикомбанк строго соблюдает законодательство в области закупок и сотрудничает с поставщиками из малого и среднего бизнеса

Благодаря применению конкурентных способов закупки условная экономия¹ за 2022 год превысила 72 млн рублей.

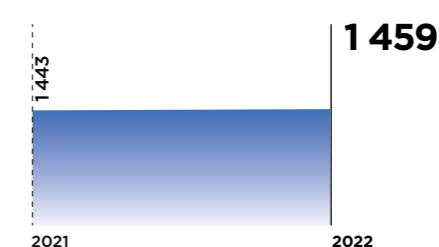
Отчетность о закупках² сформирована и размещена в единой информационной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд (ЕИС), но не опубликована в открытой части сервиса в связи с введением мер ограничительного характера и регуляторным запретом³ на размещение информации о поставщиках.

Нормативы закупок у субъектов МСП неприменимы к Банку по итогу 2022 года⁴. Отчетность о закупках у субъектов МСП сформирована и согласована Корпорацией МСП.

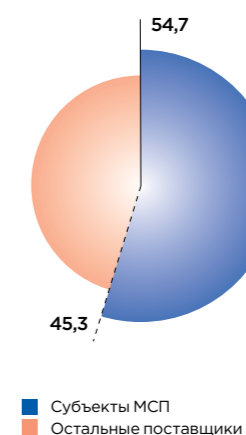
В 2022 году участники закупок не подали ни одной жалобы в Федеральную антимонопольную службу (ФАС России) на действия Банка в процессе закупочной деятельности.

Санкции, предусмотренные Кодексом об административных правонарушениях Российской Федерации за нарушения в закупочной деятельности заказчиков, на Банк также не налагались.

Количество закупок, шт.



Доля закупок у субъектов МСП в 2022 году, %



Источник: данные Банка

1 Разница между начальной максимальной ценой закупки и ценой заключенного договора.
2 Федеральный закон от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».
3 Постановление Правительства Российской Федерации от 6 марта 2022 года № 301 «Об основаниях неразмещения в единой информационной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд сведений о закупках товаров, работ, услуг, информации о поставщиках (подрядчиках, исполнителях), с которыми заключены договоры».
4 Постановление Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 года № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Банк следует законодательным требованиям о противодействии коррупции, а также принимает меры для выявления конфликта интересов на ранних стадиях

В Банке действует Политика АО АКБ «НОВИКОМБАНК» по противодействию коммерческому подкупу и коррупции¹.

Методологическим обеспечением антикоррупционной деятельности Банка, а также проведением антикоррупционной экспертизы внутренних документов занимается Служба комплаенс-контроля.

Ключевые принципы:

- соответствие применяемых мер законодательным требованиям;
- прозрачность работы органов управления и сотрудников;
- участие членов органов управления Банка в формировании корпоративной культуры, которая основана на соблюдении норм деловой этики и неприятия коррупции;
- добросовестная конкуренция при оказании банковских услуг и в работе с контрагентами;
- привлечение работников к участию в противодействии коррупции.

В Банке действует отдельное структурное подразделение по защите безопасности, которое реализует профилактику и противодействие коррупции. Любой работник должен незамедлительно уведомить это подразделение, если его пытались склонить к коррупционным правонарушениям или если их совершили другие работники Банка или контрагенты.

Для сообщений доступна горячая линия.

Отдельное структурное подразделение по защите безопасности рассматривает каждое поступившее сообщение и при необходимости инициирует служебное расследование с разработкой мер по противодействию коррупции. Любой клиент может сообщить о правонарушении со стороны работника Банка на горячую линию Ростеха:



hotline@rostec.ru с пометкой «На горячую линию»



8 (800) 700-84-19 и +7 (495) 287-25-87

Для поддержания осведомленности об антикоррупционной политике все работники ежегодно проходят обучение по вопросам профилактики и противодействия коррупции.

Управление конфликтом интересов

В Банке утвержден Порядок предотвращения конфликта интересов АО АКБ «НОВИКОМБАНК»² и принимаются все меры для его выявления на самых ранних стадиях.

Для этого в Банке регулярно проводится анкетирование всех работников, в том числе при приеме на работу новых сотрудников. Работники могут в любое время направить в Службу комплаенс-контроля уведомление о конфликте интересов с описанием возникшей ситуации. Если по результатам рассмотрения Служба комплаенс-контроля подтверждает наличие конфликта интересов, сотруднику и его руководителю направляются рекомендации о способах его предотвращения или урегулирования.

Совет директоров также руководствуется Кодексом корпоративного управления Банка. Члены Совета директоров и Правления обязаны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта интересов. Если он возник, они должны проинформировать об этом органы управления через секретаря Совета директоров или Правления. Если наличие конфликта интересов подтверждено, то данный член Совета директоров или Правления должен воздержаться от голосования по указанному вопросу.

¹ Утверждена Правлением и разработана на основании Федерального закона от 25 декабря 2008 года № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» и внутренних нормативных документов Ростеха.

² В рамках выполнения требований Положения Банка России от 16 декабря 2003 года № 242-П «Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах».

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

03

Система корпоративного управления	76
Общее собрание акционеров	78
Совет директоров	79
Правление	82
Система внутреннего контроля	84



СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление Новикомбанка соответствует лучшим практикам, требованиям законодательства и Банка России

Деятельностью Банка руководят акционеры и Совет директоров. Управление включает комплекс отношений акционеров и Совета директоров с Правлением Банка, его Председателем, а также с заинтересованными лицами¹.

Благодаря грамотному распределению полномочий руководство общей и текущей деятельностью Банка разграничены.

Полномочия Общего собрания акционеров и Совета директоров определены в Уставе Банка и в положениях об органах управления в соответствии:

- с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- нормативными актами Банка России;
- рекомендациями Базельского комитета по банковскому надзору «Совершенствование корпоративного управления в кредитных организациях».

Кодекс корпоративного управления Банка

Новикомбанк следует общепринятым принципам профессиональной этики, а также рекомендациям Банка России в этой области². Они закреплены в Кодексе корпоративного управления Банка, утвержденном Советом директоров.

Все работники ознакомлены с Кодексом при его введении в действие. Текст Кодекса размещен на сайте Банка. Обучающая презентация с правилами корпоративного поведения включена в адаптационную программу новых сотрудников.

Соблюдение принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Банк неукоснительно следует принципам и требованиям Кодекса корпоративного управления

Совет директоров ежегодно оценивает состояние корпоративного управления на основании данных, которые собирает Департамент внутреннего аудита. По результатам рассмотрения данных Совет директоров пришел к выводу, что система корпоративного управления соответствует установленным нормам, а текущее руководство деятельностью Банка признано эффективным и обеспечивающим стабильность.

Выполнение требований Кодекса контролируют:



Юридический департамент;



Департамент внутреннего аудита;



Служба комплаенс-контроля;



Департамент по работе с персоналом;



Ревизионная комиссия;



органы управления.



← **Внутренние документы
на сайте Банка**

¹ К заинтересованным лицам могут относиться служащие, кредиторы, вкладчики, другие клиенты и контрагенты Банка, несоблюдение интересов или законных требований которых может оказать негативное влияние на стабильность функционирования кредитной организации. Базельский комитет по банковскому надзору относит к заинтересованным лицам также органы банковского регулирования и надзора, органы государственной власти.

² Письмо Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров – высший орган управления, который участвует в общем руководстве деятельностью Банка

Общее собрание акционеров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Банка и Положением об Общем собрании акционеров.

К исключительной компетенции акционеров, в частности, относится:

- избрание членов Совета директоров и досрочное прекращение их полномочий;
- увеличение и уменьшение уставного капитала;
- избрание членов Ревизионной комиссии и досрочное прекращение их полномочий;
- назначение аудиторской организации;
- утверждение годовых отчетов и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Банка

Акционер вправе обжаловать в суде решение, принятое Общим собранием акционеров, в порядке и по основаниям, предусмотренным Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Акционеры не отвечают по обязательствам Банка, а несут риск убытков, связанных с его деятельностью, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

Совет директоров Банка обязан рассмотреть поступившие от акционеров предложения для включения в повестку дня Общего собрания акционеров.

Если Совет директоров отказал во включении предложенного вопроса или кандидата в список кандидатур для голосования либо уклоняется от принятия такого решения, акционер вправе обратиться в суд. Голосование на Общем собрании акционеров осуществляется по принципу «одна голосующая акция – один голос», за исключением проведения кумулятивного голосования.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров в соответствии с Уставом и внутренними документами Банка осуществляет общее руководство его деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Общего собрания акционеров

Совет директоров Новикомбанка контролирует деятельность Правления и его Председателя. Компетенция членов Совета директоров и требования к ним и их деятельности определены в Уставе и Положении о Совете директоров Банка.

Совет директоров ежегодно предварительно утверждает Годовой отчет Банка. Достоверность данных, содержащихся в отчете, подтверждается Ревизионной комиссией.

Также Совет директоров Банка рассматривает отчеты:

- Департамента внутреннего аудита Банка;
- Службы управления рисками;
- Службы финансового мониторинга.

Совет директоров ежеквартально рассматривает отчет о банковских рисках, и ежегодно – отчеты о результатах выполнения внутренних процедур оценки достаточности капитала (ВПОДК) и стресс-тестирования (методом сценарного анализа).

Отчет о том, как реализуются правила внутреннего контроля в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма, рассматривается Советом директоров ежегодно (один раз в год).

Члены Совета директоров и аффилированные лица не имеют преимуществ при заключении договоров с Банком.

Совет директоров информирован о реальных владельцах Банка.

Состав Совета директоров в 2022 году

В 2022 году Общее собрание акционеров избрало в Совет директоров восемь человек¹. Информация о составе Совета директоров не раскрывается в соответствии с законодательством Российской Федерации и решениями уполномоченных коллегиальных органов Банка.

Действующий состав Совета директоров представляется оптимальным, в том числе для предотвращения конфликта интересов между Банком, его акционерами и клиентами.

В него входят:

- Председатель Правления;
- представители ключевых акционеров;
- представители стратегических партнеров (клиентов) Банка.

Некоторые члены Совета директоров имеют опыт работы в банковской сфере более 10 лет. Большинство членов Совета директоров имеют высшее экономическое образование и опыт работы в области бухгалтерского учета и аудита.

Члены Совета директоров в течение 2022 года не участвовали в сделках с акциями Банка. Они также не владеют акциями и не участвуют в уставном капитале Новикомбанка.

Комитеты Совета директоров

При Совете директоров созданы рабочие консультативно-совещательные органы – комитеты Совета директоров, которые предварительно рассматривают вопросы, отнесенные к компетенции комитетов Совета директоров, для подготовки рекомендаций

Совету директоров для принятия решений по вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров.

В 2022 году действовали четыре комитета, в каждый из которых входило по три человека:

- Комитет по стратегии;
- Комитет по вознаграждениям;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по управлению рисками.

Отчет о результатах самооценки работы Совета директоров Новикомбанка

В 2022 году Совет директоров Банка:

- рассматривал и утверждал выполнение ключевых показателей эффективности Председателя Правления и членов Правления;
- рассматривал отчет исполнительных органов управления Банка;
- рассматривал альтернативы стратегического развития, в том числе наилучший, наилучший и наиболее вероятный варианты развития событий, соизмеряя возможные последствия принимаемых решений с величиной совокупного риска, который может принять Банк.

В течение 2022 года проведено:

- 42 заседания Совета директоров
- 43 заседания комитетов Совета директоров.

В них участвовало большинство членов Совета директоров и его комитетов.

В 2022 году Совет директоров утвердил новые персональные составы комитетов.

На заседаниях обсуждались:

- стратегия Банка;
- результаты независимой оценки системы оплаты труда;
- утверждение Программы биржевых облигаций серии 001P;

- утверждение бюджета и программы деятельности Банка на 2022-2024 годы;
- утверждение фонда оплаты труда.

В 2022 году Совет директоров утверждал изменения и новые редакции внутренних документов, а также заявление о склонности к риску и изменения в этот документ.

Совет директор рассматривал:

- ежегодный отчет о результатах стресс-тестирования;
- ежегодный отчет о результатах выполнения ВПОДК в 2021 году;
- ежегодный отчет о реализации правил внутреннего контроля по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма и финансированию распространения оружия массового уничтожения в 2021 году;
- ежегодный отчет об идентификации и оценке существенности (значимости) рисков на 2022 год;
- отчеты Департамента внутреннего аудита с включенными в них вопросами эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля (дважды в течение года);
- ежеквартальные отчеты о заключенных крупных кредитных сделках и о банковских рисках.

Результаты самооценки работы Совета директоров

В соответствии с рекомендациями Банка России¹ Совет директоров рассмотрел² Отчет о результатах самооценки за 2021 год. Оценка работы Совета директоров приближена к максимальной оценке 4 – «Результаты деятельности являются лучшими практиками корпоративного управления».

В соответствии с законодательными требованиями и рекомендациями Банка России³ Совет директоров рассмотрел Отчет исполнительных органов управления о достигнутых результатах Банка за 2021 год и за первое полугодие 2022 года.

¹ Информационные письма Банка России от 26 апреля 2019 года № ИН-06-28/41, от 28 февраля 2019 года № ИН-06-28/18.

² Протокол от 25 августа 2022 года № 460.

³ Письмо Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

ПРАВЛЕНИЕ

Председатель Правления и Правление руководят текущей деятельностью Банка

Функции, компетенции и полномочия Правления и его Председателя определены Уставом и Положением о Правлении Новикомбанка.

Правление под руководством Председателя Правления занимается текущим управлением, а также выполняет решения Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Устав Новикомбанка распределяет полномочия единоличного и коллегиального исполнительных органов. Это соответствует принципу коллегиальности принятия решений о проведении нетиповых банковских операций и сделок.

К компетенции Председателя Правления относится совершение сделок от имени Банка, за исключением случаев, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом.

К компетенции Правления относятся принятие решений о проведении, в частности, операций и сделок¹:

- одобрение сделок с участием Банка на сумму 5% и более процентов стоимости активов Банка;
- порядок и процедуры проведения которых не установлены внутренними документами;
- при наличии отклонений от внутреннего порядка и процедур и превышении внутрибанковских лимитов;
- классификации (реклассификации) ссудной задолженности и прочих финансовых активов и внебалансовых инструментов при формировании резервов на возможные потери.

Порядок и вопросы подотчетности исполнительных органов перед Советом директоров определены в Уставе и Положении о Правлении Банка.

Работу Председателя Правления контролируют Совет директоров и Ревизионная комиссия.

Правление подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров.

Правление Банка проводит ежемесячный мониторинг исполнения поставленных задач для нивелирования риска неисполнения принятой стратегии.

Состав Правления в 2022 году

Действующий состав Правления утвержден Советом директоров 5 декабря 2022 года² в количестве шести человек.

**Председатель Правления –
Георгиева Елена Александровна**

Информация о составе Правления не раскрывается в соответствии с законодательством Российской Федерации и решениями уполномоченных коллегиальных органов Банка.

Члены исполнительных органов, а также Председатель Правления не участвуют в уставном капитале Банка, не владеют его акциями и не участвовали в сделках с ними в 2022 году.

Ответственность органов управления

Члены Совета директоров и Правления несут ответственность перед Банком за убытки, причиненные их действиями (бездействием) в соответствии с положениями о Совете директоров и о Правлении, если иные основания и размер ответственности не установлены федеральными законами.

Во избежание ухудшения качества активов и возникновения конфликта интересов в Банке действуют:

- Кодекс корпоративного управления Банка;
- Порядок предотвращения конфликта интересов;
- Порядок управления кредитным риском.

Вознаграждение органов управления

Система вознаграждения органов управления Новикомбанка соответствует нормативным требованиям Банка России³ и обеспечивает:

- достижение устойчивой доходности в долгосрочном периоде;

- привлечение и сохранение квалифицированных кадров;
- адекватность стимулирования финансовому состоянию Банка.

Раскрытие информации

Банк раскрывает информацию в соответствии с решениями органов управления Банка (Совета директоров, Правления, Председателя Правления) в соответствии с их компетенцией по вопросам раскрытия/нераскрытия информации.

² Протокол Совета директоров от 8 декабря 2022 год № 472.

³ Инструкция Банка России от 17 июня 2014 года № 154-И «О порядке оценки системы оплаты труда в кредитной организации и порядке направления в кредитную организацию предписания об устранении нарушения в ее системе оплаты труда».

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Новикомбанк полностью соблюдает требования законодательства и нормативных актов Банка России к организации системы внутреннего контроля. Ей охвачены все этапы проведения операций и сделок Банка

Организация Системы внутреннего контроля

Положение о системе внутреннего контроля Новикомбанка определяет, что она состоит из совокупности органов управления, а также подразделений и служащих, представляющих три уровня (линии) защиты. Цели Системы внутреннего контроля:

- достижение долгосрочных целей, установленных Стратегией развития;
- поддержание надежных систем управления рисками и капиталом;
- обеспечение высокого уровня корпоративного управления.

Первая линия защиты

Первая линия защиты осуществляет текущий контроль и выявляет наиболее рискованные зоны деятельности. Она включает руководителей подразделений всех уровней, которые генерируют риски в процессе работы, а также контролирующих сотрудников.

Вторая линия защиты

Вторая линия защиты обеспечивает и отслеживает внедрение эффективной Системы внутреннего контроля. Она включает:

- Председателя Правления и Правление;
- главного бухгалтера Банка и филиалов и их заместителей;
- руководителей филиалов и дополнительных/операционных офисов и их заместителей;
- Службу комплаенс-контроля;
- Департамент анализа и контроля рисков;
- Департамент кредитных рисков;
- Департамент андеррайтинга;
- Службу по управлению рисками устойчивого развития;
- Службу финансового мониторинга;
- Службу внутреннего контроля профессионального участника рынка ценных бумаг;
- Департамент информационной безопасности;
- Юридический департамент;
- иные подразделения, осуществляющие внутренний контроль;
- коллегиальные органы.

Третья линия защиты

Третья линия защиты анализирует созданные системы управления и оценивает их эффективность, а также предоставляет органам управления оценку созданных систем корпоративного управления, внутреннего контроля и управления рисками. Она включает:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Комитет по аудиту Совета директоров;
- Департамент внутреннего аудита.

Система основана на принципах постоянства и непрерывности деятельности. Процедуры внутреннего контроля организованы на всех этапах проведения операций и сделок Банка. Распределение должностных обязанностей между работниками исключает конфликт интересов. Банк постоянно проводит мониторинг и совершенствование системы в соответствии с требованиями Банка России, с учетом изменений в характере и масштабах операций, а также в уровне и сочетании принимаемых рисков.

Подразделения Банка, являющиеся органами Системы внутреннего контроля, информируют органы управления о недостатках Системы внутреннего контроля, о возникающих рисках, а также о мерах по их минимизации. Органы управления своевременно реагируют на меняющиеся обстоятельства и принимают решения в соответствии с уровнем риска.

Служба комплаенс-контроля

Служба комплаенс-контроля (Служба внутреннего контроля)¹ выполняет следующие функции:

- проводит обследования направлений деятельности с высоким уровнем регуляторного риска, а также расследования событий регуляторного риска;
- составляет рекомендации по минимизации выявленных факторов регуляторного риска;
- ведет учет событий, связанных с регуляторным риском, а также определяет вероятность их возникновения и количественную оценку возможных последствий;
- проводит мониторинг эффективности управления регуляторным риском;
- отслеживает изменения законодательства и нормативных правовых актов регулирующих органов и информирует о них руководителей профильных подразделений;
- ставит задачи по внедрению изменений в бизнес-процессы и внутренние документы Банка;

- контролирует наличие конфликта интересов, в том числе при согласовании внутренних документов;
- информирует органы управления о результатах обследований/расследований и результатах выполнения подразделениями рекомендаций, а также задач на внедрение изменений в соответствии с требованиями законодательства;
- разрабатывает и актуализирует внутренние нормативные документы по управлению регуляторным риском, о противодействии коммерческому подкупу и коррупции, а также о предотвращении конфликта интересов;
- проводит антикоррупционную экспертизу при согласовании внутренних документов.

Внутренний аудит

В Банке выстроен систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления. Независимые и объективные гарантии и консультации для достижения целей и совершенствования работы Банка обеспечивает Департамент внутреннего аудита (ДВА).

Департамент проверяет соблюдение законодательства и иных актов регулирующих и надзорных органов, внутренних документов Банка, а также установленных правил и процедур.

Ключевые цели работы Департамента:

- проверка и оценка эффективности Системы внутреннего контроля в целом, а также выполнения управленческих решений;
- проверка и оценка эффективности Системы управления рисками, а также методологии оценки рисков и процедур управления ими;

- проверка надежности системы контроля за использованием автоматизированных информационных систем;
- проверка и тестирование достоверности, полноты и своевременности бухгалтерского учета и отчетности;
- проверка способов обеспечения сохранности имущества;
- оценка экономической целесообразности и эффективности операций и сделок;
- проверка процессов и процедур внутреннего контроля;
- проверка деятельности Службы комплаенс-контроля и подразделений, отвечающих за управление банковскими рисками;
- оценка эффективности системы корпоративного управления Банка.

ДВА применяет рискориентированный подход: наиболее часто проверяются те направления деятельности, нарушения на которых с наибольшей вероятностью создают угрозу интересам акционеров, кредиторов и вкладчиков или могут повлиять на финансовую устойчивость Банка. Сведения о таких нарушениях, ошибках и недостатках, а также рекомендации по их устранению направляются Совету директоров и исполнительным органам Банка.

ДВА оперативно информирует руководителей проверяемых подразделений о выявленных нарушениях, недостатках или ошибках, а также контролирует эффективность принятых ими мер и информирует о достигнутых результатах органы управления Банка.

В 2022 году ДВА работал в соответствии с требованиями законодательства и внутренних нормативных документов. Все запланированные мероприятия выполнены в полном объеме и в установленный срок.

Сведения о результатах рассмотрения Советом директоров вопросов эффективности системы внутреннего контроля

Совет директоров дважды в год рассматривает и утверждает Отчет о результатах деятельности ДВА. В 2022 году работа ДВА проводилась в соответствии с утвержденным Положением о ДВА, а также в соответствии с Планом работы на 2022 год, что позволяет на постоянной основе осуществлять

мониторинг системы внутреннего контроля в целях оценки степени ее соответствия характеру и масштабу осуществляемых операций, уровню и сочетанию принимаемых Банком рисков, выявления недостатков, разработки предложений и осуществления контроля за реализацией принятых решений.

Внутренний контроль в целях ПОД/ФТ и ФРОМУ в 2022 году

Для обеспечения противодействия легализации (отмыванию) преступных доходов, финансированию терроризма и распространению оружия массового поражения (ПОД/ФТ и ФРОМУ)¹ в Банке:

- функционирует самостоятельное структурное подразделение, которое возглавляет специальное должностное лицо, соответствующее квалификационным требованиям Банка России²;
- разработана внутренняя нормативная база (Правила внутреннего контроля по ПОД/ФТ и ФРОМУ, программы, порядки).

Внутренний контроль в целях ПОД/ФТ и ФРОМУ организован в соответствии с требованиями законодательства³ и нормативных актов Банка

России с учетом основных направлений работы Банка, клиентской базы и уровня рисков, связанных с клиентами и их операциями. Он призван:

- исключить вовлечение и соучастие сотрудников Банка в операциях клиентов Банка, направленных на ПОД/ФТ и ФРОМУ;
- минимизировать риски проникновения в Банк преступных доходов и защитить его от репутационных и финансовых рисков, связанных с вовлечением в подобные операции.

¹ В целях реализации требований Федерального закона от 7 августа 2001 года № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» (далее – Федеральный закон от 7 августа 2001 года № 115-ФЗ) и нормативных актов Банка России по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма и финансированию распространения оружия массового уничтожения.

² Указание Банка России от 9 августа 2004 года № 1486-У «О квалификационных требованиях к специальным должностным лицам, ответственным за соблюдение правил внутреннего контроля в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма и программ его осуществления в кредитных организациях».

³ Федеральный закон от 7 августа 2001 года № 115-ФЗ.

ПРИЛОЖЕНИЯ

04

Отчет о выплате дивидендов по акциям Банка	90
Отчет о крупных сделках и сделках с заинтересованностью	91
Лицензии Банка	92
Структура корпоративных кредитов	95
Контакты	96



ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ БАНКА

Права акционеров на получение дивидендов и процедура их выплаты закреплены в Уставе Банка.

Дивиденды выплачиваются один раз в год. Для распределения прибыли годовым Общим собранием акционеров должно быть принято решение, которое определяет размер дивидендов и форму их выплаты. Размер дивидендов не может превышать уровень, рекомендованный Советом директоров.

На годовом Общем собрании акционеров Новикомбанка¹ принято решение направить часть чистой прибыли, полученной по итогам 2021 года, на выплату дивидендов по размещенным обыкновенным именным акциям Банка. Дивиденды выплачены в полном объеме. На годовом Общем собрании акционеров Новикомбанка¹ принято решение направить 2 862 791 174 рубля 20 копеек из чистой прибыли, полученной по результатам 2021 года, на выплату дивидендов по размещенным обыкновенным именным акциям Банка из расчета 243,6247586935 рубля на одну акцию. Дивиденды выплачены в полном объеме.

ОТЧЕТ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСО- ВАННОСТЬЮ

В соответствии с Уставом Банка крупной считается сделка (в том числе заем, кредит, залог, поручительство) или несколько сделок, которые связаны с приобретением, отчуждением или возможностью прямого либо косвенного отчуждения имущества, стоимость которого составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов Банка. Стоимость активов определяется по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.

В 2022 году крупные сделки, а также иные сделки, на совершение которых распространяется порядок одобрения крупных сделок, не совершались.

В 2022 году условия сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, были одобрены на заседании Совета директоров².

¹ Годовое Общее собрание акционеров состоялось 29 июня 2022 года (протокол от 30 июня 2022 года № 113).

² Протокол от 28 февраля 2022 года № 441.

ЛИЦЕНЗИИ БАНКА

Вид лицензии (деятельности, работ)	На осуществление банковских операций
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	2546
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	20.11.2014
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Банк России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная
Вид лицензии (деятельности, работ)	Профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	177-06450-000100
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	25.02.2003
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг (ФКЦБ России)
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная
Вид лицензии (деятельности, работ)	Профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	177-06439-100000
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	25.02.2003
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	ФКЦБ России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная

Вид лицензии (деятельности, работ)	Профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	177-13074-001000
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	29.04.2010
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР России)
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная
Вид лицензии (деятельности, работ)	Профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление дилерской деятельности
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	177-06443-010000
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	25.02.2003
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	ФКЦБ России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная
Вид лицензии (деятельности, работ)	На осуществление банковских операций с драгоценными металлами
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	2546
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	20.11.2014
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Банк России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная

Вид лицензии (деятельности, работ)	Лицензия на осуществление разработки, производства, распространения шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств, выполнения работ, оказания услуг в области шифрования информации, технического обслуживания шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств (за исключением случая, если техническое обслуживание шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств, осуществляется для обеспечения собственных нужд юридического лица или индивидуального предпринимателя)
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	16830 Н
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	19.09.2018
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Центр по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная
Вид лицензии (деятельности, работ)	На проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	7168
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	03.09.2020
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Центр по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	03.09.2025

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНЫХ КРЕДИТОВ

Портфель кредитов юридических лиц в разрезе по основным секторам экономики, млн рублей

Отрасль	01.01.2022		01.01.2023		Абсолютное изменение	Изменение, %
	Величина	Доля, %	Величина	Доля, %		
Научно-производственная деятельность	56 290	14	121 156	22	64 866	115
Транспорт	11 603	3	25 832	5	14 228	123
Судостроение	37 158	9	49 713	9	12 555	34
Авиационная промышленность	125 791	31	136 853	25	11 062	9
Добывающая промышленность	21 181	5	31 200	6	10 020	47
Машиностроение	24 579	6	34 250	6	9 671	39
Радиоэлектронная промышленность	33 057	8	38 935	7	5 877	18
Строительство	2 490	1	2 256	0	-234	-9
Финансовые услуги	15 074	4	14 602	3	-472	-3
Металлургия	964	0	272	0	-692	-72
Сфера услуг	11 336	3	9 271	2	-2 065	-18
Аренда и лизинг	12 598	3	8 652	2	-3 946	-31
Торговля	29 835	7	17 869	3	-11 965	-40
Прочее	26 049	6	49 357	9	23 308	89
Всего	408 005		540 220		132 214	32

КОНТАКТЫ



Адрес: 119180, Российская Федерация, г. Москва, ул. Большая Полянка, 50/1, стр. 1



Тел.: +7 (495) 974-71-87



Email: office@novikom.ru



Адреса отделений и офисов Банка:

<https://novikom.ru/offices-atm>



Сайт: <https://novikom.ru>